



Република Србија  
**КОМИСИЈА ЗА ЗАШТИТУ  
КОНКУРЕНЦИЈЕ**

Број: 6/0-02-786/2015-8

Датум: 14. 12. 2015. године

Београд

Председник Комисије за заштиту конкуренције, на основу члана 37. став 2. Закона о заштити конкуренције ("Службени гласник РС", број 51/09 и 95/13), члана 192. став 1. Закона о општем управном поступку („Службени лист СРЈ“, бр.33/97 и 31/01 и „Службени гласник РС“, бр. 30/10) и члана 2. став 1. тачка 6. Тарифника о висини накнада за послове из надлежности Комисије за заштиту конкуренције ("Службени гласник РС" број 49/2011), одлучујући по пријави концентрације број 6/0-02-786/2015-1 од 26.10.2015. године друштва Ferrero International S.A. Luxembourg, основаног у складу са законима државе Луксембург, регистарски број В 60814, са седиштем на адреси Business Center, Rue de Treves, L-2632 Findel Luxembourg, коју је у име друштва поднела пуномоћник адвокат Дубравка Косић из Београда, ул. Десанке Максимовић бр. 6, дана, 14.12.2015. године, доноси следеће

### **РЕШЕЊЕ**

**I ОДОБРАВА СЕ** у скраћеном поступку концентрација учесника на тржишту која настаје стицањем посредне контроле друштва Ferrero International S.A. Luxembourg, основаног у складу са законима државе Луксембург, регистарски број В 60814, са седиштем на адреси Business Center, Rue de Treves, L-2632 Findel Luxembourg, и непосредне контроле његовог зависног друштва Ferholding UK Ltd, основаног у складу са законима Уједињеног Краљевства под матичним бројем 09637211, са регистрованим седиштем на адреси Building 7 Hatters Lane Croxley Green Business park, Watford, Hertfordsire, Уједињено Краљевство WD18 8PA, над друштвом Thorntons Plc. UK основаном у складу са законима Уједињеног Краљевства под регистарским бројем 00174706, са седиштем на адреси Thornton park, Somercotes, Derbi DE55 4XJ (Циљно друштво), до које долази путем обавезне јавне понуде за целокупни емитовани капитал циљног друштва, односно за куповину 100% акција у циљном друштву.

**II УТВРЂУЈЕ СЕ** да је подносилац пријаве концентрације извршио уплату у износу од 24.966,00 (двадесетчетирихиљаде деветсто шездесетшест и 00/100) ЕУР на девизни рачун Комисије за заштиту конкуренције отворен код Народне Банке Србије и 4.181,41 (четири хиљаде сто осамдесетједан и 41/100) динара на динарски рачун Комисије отворен код Управе за трезор Министарства финансија Републике Србије, што представља

одговарајућу висину накнаде за издавање решења о одобрењу концентрације у скраћеном поступку из члана 2. став 1. тачка 6. Тарифника о висини накнада за послове из надлежности Комисије за заштиту конкуренције.

### **Образложење**

Привредно друштво Ferrero International S.A. Luxembourg, (у даљем тексту: Подносилац пријаве), друштво које је основано и послује у складу са законима државе Луксембург, регистарски број В 60814, са седиштем на адреси Business Center, Rue de Treves, L-2632 Findel Luxembourg, поднело је дана 26.10.2015. године, преко пуномоћника адвоката Дубравке Косић из Београд, улица Десанке Максимовић бр.6, Пријаву концентрације (у даљем тексту: Пријава) која је у Комисији за заштиту конкуренције (у даљем тексту: Комисија) заведена под бројем 6/0-02-786/2015-1. Истовремено са пријавом, Подносилац је поднео и Захтев за заштиту података, и предложио да Комисија по пријави концентрације одлучи у скраћеном поступку.

На основу увида у предметну документацију, Комисија је оценила да достављена пријава није потпуно уређена у складу са Законом и Уредбом о садржини и начину подношења пријаве концентрације ("Службени гласник РС" бр. 89/2009), па је по писаном налогу Комисије Подносилац отклонио недостатке поднеском бр. 6/0-01-786/2015-7 од 27.11.2015. године, како у погледу пријаве, тако и у погледу захтева за заштиту података садржаних у пријави. Подносилац пријаве је такође извршио потпуну уплату накнаде за издавање акта Комисији утврђену у ставу II овог решења, чиме су испуњени услови за поступање и одлучивање Комисије у овом предмету у скраћеном поступку.

Закључком председника Комисије бр. 6/0-01-786/2015-8 од 03.12.2015. године, одлучено је о захтеву Подносиоца за заштиту података, због чега се у овом решењу о томе неће образлагати.

Пословна трансакција која је предмет ове концентрације, односи се на стицање посредне контроле од стране друштва Ferrero International S.A. Luxembourg, над друштвом Thorntons Plc. UK регистрованог у складу са законима Уједињеног Краљевства под регистарским бројем 00174706, са седиштем на адреси Thornton park, Somercotes, Derby DE55 4XJ (у даљем тексту: Циљно друштво или Thorntons ), до које долази путем обавезне јавне понуде за целокупни емитовани капитал циљног друштва, на тај начин што ће Ferrero- во у целини зависно друштво Ferholding UK Ltd ( у даљем тексту: Ferholding ) стећи 100% акција у циљном друштву и тиме непосредну контролу.

Оцењујући предметну пријаву и приложену документацију, Комисија је одлучила као у изреци овог решења са следећих разлога.

Према наводима из пријаве, Подносилац је холдинг компанија у оквиру Ferrero Групе која обавља делатност у области производње и продаје слаткиша, а релевантни производи за ову пријаву, по наводима подносиоца су чоколадни слаткиши, односно чоколадне послатице.

У прилогу пријаве, подносилац је доставио [...] <sup>1</sup>, у оквиру које су приказана зависна друштва која обављају делатност широм света.

Учесници у концентрацији, Ferrero има у Србији зависно друштво, односно повезано лице у смислу члана 5. Закона, друштво [...] које није активно на релевантном тржишту у овом поступку, а Ferrero остварује продају у Републици Србији само преко независних, односно самосталних дистрибутера. Циљно друштво – Thorntons не остварује продају нити другу делатност у Србији.

Thorntons је јавно акционарско друштво које обавља делатност у области прехранбених производа, првенствено чоколадних слаткиша и слатких производа. У односу на ову пријаву, релевантни производи из асортимана циљног друштва, сматрају се само чоколадни слаткиши.

Thorntons обавља делатност само на територији Уједињеног Краљевства ( Велике Британије и Републике Ирске ) и то у оквиру 242 малопродајна објекта, 2 оваква објекта у Републици Ирској и 1 ( један ) у Каналским острвима која припадају Уједињеном Краљевству. Циљно друштво такође снабдева производима 175 носилаца франшиза. Од укупне продаје, мали број продаја овавља се као директна продаја купцима путем Web – site-a.

Трансакција која је предмет концентрације односи се на стицање потпуне непосредне контроле друштва Ferholding UK Ltd, компаније која је зависно друштво, односно 100% у власништву Ferrera, над друштвом Thorntons, чиме и подносилац пријаве Ferrero стиче посредну контролу над циљним друштвом.

[...],

Наведена документа Комисија је прихватила као релевантан и валидан акт о концентрацији у смислу члана 63. став 2. Закона.

На основу достављених података, односно финансијских извештаја уз Пријаву концентрације утврђено је, да је укупан годишњи приход подносиоца Ferrero на светском нивоу у 2014. години износио [...] евра, од чега је приход остварен у ЕУ [...], евра. Укупан приход циљног друштва Thorntons на светском нивоу у 2014. години износио је [...] GBP, од чега је приход остварен у Европској Унији [...] GBP.

Остварени укупни годишњи приходи учесника концентрације вишеструко премашују износе укупних годишњих прихода учесника прописане Законом, преко којих настаје обавеза пријаве концентрације, па је Подносилац исправно поступио подношењем Пријаве концентрације Комисији, јер предметна трансакција представља

---

<sup>1</sup> Акт садржи заштићене податке. Заштићени подаци приказани су ознаком [...] или у распону који Комисија сматра одговарајућим начином заштите.

Концентрацију у смислу члана 17. став 1. тачка 2) Закона, па је Пријава обавезна у смислу члана 61. став.1. тачка 1. Закона.

За потребе овог поступка Подносилац пријаве је предложио следеће процене и дефиниције релевантног тржишта.

Полазећи од делатности учесника трансакције и надлежности Комисије за поступање по овој пријави, Подносилац је релевантно тржиште описао у односу:

- релевантно тржиште производа: као тржиште производње и продаје чоколадних послastiца,
- релевантно географско тржиште: као тржиште Републике Србије.

Подносилац сматра да је релевантно производно тржиште за процену трансакције везано за производњу и снабдевање чоколадним послastiцама. Подносилац истиче, у циљу појашњења положаја тржишта, да се лешник користи као састојак у производњи чоколадних послastiца, па је тржиште производње чоколадних послastiца вертikalно повезано, и нисходно (*dawn stream*) у односу на тржиште производње и продаје лешника, на коме је Ferrero такође активан. Подносилац даље појашњава да се под наведеним термином „*чоколадне послastiце*“, а сходно ставу Европске Комисије, подразумевају све врсте чоколадних оброка и то: пралине, чоколадне табле, чоколадни оброци, чоколадице. Чоколадни и слатки намази представљају сходно ставу Европске Комисије, посебно тржиште. Од чоколадних послastiца треба разликовати и шећерне послastiце, које нису релевантне због чега их Подносилац у пријави није обрађивао.

Када су у питању под-сегменти чоколадних послastiца, Европска Комисија је у својим последњим одлукама стала на становиште, да су горе наведени производи (пралине, чоколадице и др.) под-сегменти чоколадних послastiца. У појединим својим одлукама Европска Комисија разликује горе наведене под-сегменте као резултат хоризонталног преклапања странака у контексту њихових трансакција<sup>2</sup>, а у случајевима где не постоји или је хоризонтално преклапање ограничено, Европска Комисија оставља дефиницију релевантног тржишта уобичајено отвореном<sup>3</sup>.

Према наводима Подносиоца, преклапање Ferrera и Thorntons-a у производњи и снабдевању чоколадним послastiцама постоји само у Европској Економској Заједници, а на тржишту Републике Србије нема преклапања учесника концентрације, па тиме не могу ни постојати утицаји на конкуренцију у Србији, узроковани овом трансакцијом. Стога, по мишљењу подносиоца прецизна дефиниција тржишта може изостати, односно остати отворена.

Предложено дефинисање релевантног тржишта производа, као тржиште производње и продаје чоколадних послastiца, Комисија је прихватила као исправно са аспекта делатности учесника концентрације, без потребе да ово тржиште даље буде сегментирано на уже релевантно тржиште производа по под-сегментима чоколадних послastiца, из

---

<sup>2</sup> нпр. Kraft/Cdury ( Case no. COMP/M.5644)

<sup>3</sup> нпр. Ferrero International/ Oltan (Case no. COMP/M.7340); Ferrero/ Thorntons (Case no. COMP/M.7692)

разлога што Циљно друштво није присутно на тржишту Србије, па су хоризонтална преклапања учесника ограничена на тржишта ван Србије.

Као релевантно географско тржиште за потребе ове концентрације, Подносилац је предложио да се исто дефинише на националном нивоу, односно као територија Републике Србије. Предложену дефиницију релевантног географског тржишта Комисија је прихватила као исправну и у складу са Уредбом о критеријумима за одређивање релевантног тржишта („Службени гласник РС“, бр. 89/2009) и чланом 6. Закона.

Процену тржишних удела учесника концентрације, Подносилац је дао према предложеном и од стране Комисије прихваћеном релевантном тржишту, тржишту производње и продаје чоколадних послastiца.

Тржишно учешће Ferrera на светском нивоу је константно у неколико предходних година [...]. На тржишту Србије тржишно учешће Ferrera за период јул 2013.- јул 2014. године износи, по величини у квинталима [...] а по вредности [...].

Као што је наведено у уводу образложења овог решења, Ferrero своје присуство, односно продају на тржишту Србије, врши преко самосталних и независних локалних дистрибутера, од којих су најзначајнији [...].

Циљно друштво нема никакво присуство у Србији, па тиме ни тржишно учешће у Србији. С друге стране, подносилац није дао процену тржишног учешћа Thorntons-а на светском нивоу, што међутим, није одлучујуће за оцену предметне концентрације у Србији, где Thorntons није присутан и трансакција не може да произведе хоризонтална преклапања, нити промену тржишних удела конкурената.

Конкуренти Ferrera на тржишту Републике Србије у области чоколадних послastiца су, [...] и други конкуренти са мањим процентом учешћа на релевантном тржишту.

У оцени ефеката предметне концентрације, Подносилац сматра да концентарција нема утицаја на тржиште Србије, па неће довести до ограничавања, нарушавања или спречавања конкуренције на релевантном тржишту, а посебно неће довести до стварања или јачања доминантног положаја.

Разлози за спровођење предметне концентрације су намера Ferrera да кроз описану трансакцију окупи два комплементарна друштва у оквиру кондиторске индустрије, пре свега производње и продаје чоколадних слаткиша. Thorntons има статус историјског брeнда у УК, док је Ferrero успешан учесник на светском тржишту. Трансакција ће створити основ за унапређење ефикасности и конкурентности коришћењем истих дистрибутивних објеката и различитих техника најбоље праксе, што ће омогућити боље позиције за могућност раста у будућности.

У погледу могућих ефеката предметне концентрације на тржишту Републике Србије, Комисија је ценила и чињеницу да Ferrero група има у Србији зависно друштво [...], које

није зависно друштво Подносиоца пријаве, јер 100% удела и контролу над овим друштвом има [...], а 100% власник овог друштва је [...], што значи да [...], припада Групи Ferrero.

Као део Ferrero групе [...], је регистрован у Србији 2013. године са шифром делатности 0125- гајење осталог дрвенастог, жбунастог и језграстог воћа. Ова чињеница, међутим, не упућује да због предметне трансакције долази до промена или ефеката на вертикално повезаном тржишту лешника као састојка у производњи чоколадних послатица, на тржишту Србије, из разлога што Циљно друштво нема никакво присуство у Републици Србији. Стога је Комисија овоме дала само чињенично информативни значај.

На основу свега изложеног Комисија је ценила дозвољеност предметне концентрације у смислу члана 19. Закона о заштити конкуренције, па је закључила да спровођењем ове концентрације не долази до било каквог спречавања, ограничавања или нарушавања конкуренције, нито до стварања или јачања доминантног положаја на релевантном тржишту на територији Србије. Овакво становиште проистиче из чињенице да између учесника у концентрацији нема вертикалних нити хоризонталних преклапања у Србији, с обзиром на активности учесника концентрације на територији Републике Србије. На основу наведених разлога закључено је да се ради о дозвољеној концентрацији, па је одлучено као у ставу I диспозитива овог решења.

Одлука у ставу II донета је применом члана 65. став 5. Закона, као и члана 2. став 1. тачка 6. Тарифника о висини накнада за послове из надлежности Комисије, а на основу оствареног прихода учесника у концентрацији и са њима повезаних учесника на тржишту у обрачунској години која претходи години у којој је концентрација пријављена.

#### **Поука о правном леку:**

Ово решење је коначно у управном поступку.

Против овог решења може се поднети тужба Управном суду у року од 30 дана од дана пријема решења.

**ПРЕДСЕДНИК КОМИСИЈЕ**

Доц. др Милоје Обрадовић