



Република Србија  
**КОМИСИЈА ЗА ЗАШТИТУ  
КОНКУРЕНЦИЈЕ**

Број: 6/0-02-69/2016-11  
Веза број: 6/0-02-968/2015-1  
Датум: 30. март 2016. године  
Београд

Председник Комисије за заштиту конкуренције на основу члана 37. став 2. Закона о заштити конкуренције ("Службени гласник РС", бр. 51/09 и 95/13), члана 192. став 1. Закона о општем управном поступку ("Службени лист СРЈ", бр. 33/97, 31/01 и "Службени гласник РС", бр. 30/2010) и члана 2. став 1. тачка 6. Тарифника о висини накнада за послове из надлежности Комисије за заштиту конкуренције ("Службени гласник РС", бр. 49/2011), решавајући по Пријави концентрације бр. 6/0-02-69/2016 (веза бр. 6/0-02-968/2015-1), коју је дана 28. децембра 2015. године поднео пуномоћник Вучковић Бојан, адвокат из "Karapović & Nikolić" OAD, ул. Ресавска бр. 23, Београд, Република Србија, у име друштва "The Dow Chemical Company", са регистрованим седиштем на адреси 2030 Dow Center, Midland, Michigan 48674, САД, регистрованог под матичним бројем 603765 и "E. I. du Pont de Nemours and Company", са регистрованим седиштем на адреси Chestnut Run Plaza, 974 Centre Road, Wilmington, Delaware 19805, САД, регистрованог под матичним бројем 48306, дана 30. марта 2016. године, доноси следеће

**РЕШЕЊЕ**

**I ОДОБРАВА СЕ** у скраћеном поступку концентрација учесника на тржишту која настаје спајањем друштва "The Dow Chemical Company", са регистрованим седиштем на адреси 2030 Dow Center, Midland, Michigan 48674, САД, регистрованог под матичним бројем 603765 и "E. I. du Pont de Nemours and Company", са регистрованим седиштем на адреси Chestnut Run Plaza, 974 Centre Road, Wilmington, Delaware 19805, САД, регистрованог под матичним бројем 48306.

**II УТВРЂУЈЕ СЕ** да је друштво "The Dow Chemical Company" извршило уплату у износу од 12.500,00 (дванаестхиљадапетстотина и 00/100) ЕУР на девизни рачун Комисије за заштиту конкуренције отворен код Народне Банке Србије и да је друштво "E. I. du Pont de Nemours and Company" извршило уплату у износу од 1.530.450,00 (једанмилионпетстотинадесетхиљадачетиристотинепедесет и 00/100) динара на рачун Комисије за заштиту конкуренције број 840-000000880668-16 отворен код Управе за трезор, што у укупном износу представља одговарајућу висину таксе за издавање решења о одобрењу концентрације у скраћеном поступку.

## Образложење

Америчка друштва "The Dow Chemical Company" (у даљем тексту: Dow) и "E. I. du Pont de Nemours and Company" (у даљем тексту: DuPont), која ће у даљем тексту заједнички бити означавања као подносиоци Пријаве или учесници концентрације, поднела су Комисији за заштиту конкуренције (у даљем тексту: Комисија), дана 28. децембра 2015. године преко пуномоћника, Вучковић Бојана, адвоката из "Karanović & Nikolić" ОАД, ул. Ресавска бр. 23, Београд, Република Србија, Пријаву концентрације (у даљем тексту: Пријава) бр. 6/0-02-69/2016 (веза број: 6/0-02-968/2015-1), са предлогом да се донесе решење у скраћеном поступку. На основу увида у предметну Пријаву и поднеске бр. 6/0-02-69/2016-2 од 27. јануара 2016. године, бр. 6/0-02-69/2016-4 од 04. фебруара 2016. године, бр. 6/0-02-69/2016-6 од 01. марта 2016. године и бр. 6/0-02-69/2016-8 од 15. марта 2016. године, Комисија је закључила да је иста уређена у складу са Уредбом о садржини и начину подношења пријаве концентрације ("Службени гласник РС", бр. 89/2009), чиме су испуњени услови за поступање и одлучивање Комисије у овом предмету у скраћеном поступку. Подносиоци Пријаве су извршили уплату таксе за издавање акта Комисије, што је констатовано у ставу II диспозитива.

Подносиоци Пријаве су у складу са чланом 45. Закона о заштити конкуренције (у даљем тексту: Закон), дана 22. марта 2016. године поднели Комисији Захтев за заштиту података бр. 6/0-02-69/2016-9, на основу којег је Председник Комисије 30. марта 2016. године, донео Закључак о заштити података бр. 6/0-02-69/2016-10.

Dow је америчка мултинационална хемијска компанија, која послује у око 180 земаља и крајње је матично друштво Dow групе друштава. Група има диверзификован асортиман који обухвата производњу и продају пластике, хемикалија, пољопривредних производа, као и производњу, продају и пружање услуга намењених тржишту хране, превоза, здравства и медицине, личне неге, енергетике и изградње. Dow своје производе претежно продаје другим индустријама, а не крајњим корисницима. У 2014. години (подаци о приходима за 2015. годину још увек нису доступни), Dow је остварио светски приход од око 46 милијарди ЕУР. Dow нема зависна друштва регистрована у Србији, осим регистрованог представништва "Dow Agrosociences Vertriebsgesellschaft" m.b.H, Београд, ул. Кнез Михаилова бр. 33, шифра делатности 8299 - остале услужне активности подршке у пословању, матични број 29007896. У 2014. години Dow је продајом преко својих повезаних и зависних друштава остварио приход у Србији од око [...] <sup>1</sup> ЕУР.

DuPont је крајње матично друштво DuPont групе друштава, која се баве истраживањем, развојем, производњом, дистрибуцијом и продајом, разноврсних хемијских производа, полимера, агро-хемикалија, семења, састојака хране и бројних других производа. У 2014. години (подаци о приходима за 2015. годину још увек нису доступни), DuPont конгломерат је остварио светски приход од око 21 милијарду ЕУР. DuPont је у Србији присутан преко своја два зависна регистрована друштва: "Pioneer Hi - Bred SRB" d.o.o., Нови Сад, ул. Олге Петров бр. 10, шифра делатности: 0111 - гајење жита (осим пиринча), легуминоза и уљарица, матични број 20695161 и "DuPont SRB" d.o.o., Београд, ул. Омладинских бригада бр. 88, шифра делатности: 4675 - трговина на

---

<sup>1</sup> Акт садржи заштићене податке. Заштићени подаци приказани су ознаком [...] или у распону који Комисија сматра одговарајућим начином заштите.

велико хемијским производима, матични број 20217855. У 2014. години DuPont је остварио приход у Србији од око [...] ЕУР.

Као правни основ концентрације Комисији је достављен Споразум и план спајања који су учесници концентрације закључили 11. децембра 2015. године, на основу којег ће се Dow и DuPont спојити путем "спајања једнаких" (*merger of equals*). У циљу спровођења спајања, Dow и DuPont су основали нову холдинг компанију, "Diamond-Orion HoldCo, Inc.", са регистрованим седиштем на адреси Corporation Trust Center, 1209 North Orange Street, Wilmington, DE 19801, Округ New Castle, САД, број регистрације 5902719, која ће бити преименована у "DowDuPont, Inc." (у даљем тексту: DowDuPont - компанија у заједничком власништву Dow-а и DuPont-а, основана 9. децембра 2015. године ради припреме и спровођења спајања). DowDuPont је 9. децембра 2015. године основао два зависна друштва: "Diamond Merger Sub, Inc.", са регистрованим седиштем на адреси Corporation Trust Center, 1209 North Orange Street Wilmington, DE 19801, Округ New Castle, САД, број регистрације 5902719 (у даљем тексту: Dow Merger Sub) и "Orion Merger Sub, Inc.", са регистрованим седиштем на адреси Corporation Trust Center, 1209 North Orange Street Wilmington, DE 19801, Округ New Castle, САД, број регистрације 5902721 (у даљем тексту: DuPont Merger Sub). Споразумом и планом спајања предвиђено је да се Dow Merger Sub споји са Dow-ом, при чему ће Dow након спајања бити зависно друштво DowDuPont-а (Dow спајање) и да се DuPont Merger Sub споји са DuPont-ом, при чему ће DuPont након спајања бити зависно друштво DowDuPont-а (DuPont спајање). Као крајњи исход свих трансакција, DowDuPont ће стећи непосредну контролу над Dow-ом и DuPont-ом. Након спровођења спајања садашњи акционари учесника концентрације биће власници приближно по 50% DowDuPont-а. У складу са одредбама Споразума и плана о спајању, одбор DowDuPont-а имаће 16 директора, при чему ће га на почетку сачињавати по осам директора које ће именовати Dow и DuPont. Постојећи Председник/СЕО DuPont-а ће бити СЕО DowDuPont-а, док ће постојећи Председник/СЕО Dow-а бити Извршни директор DowDuPont-а. Након спровођења спајања, учесници концентрације намеравају да раздвоје пословање на три пословна сегмента: пољопривреда (*Agriculture Business*), производи технике материјала (*Material Science Business*) и специјалне производе (*Specialty Products Business*). Резултат оваквог издвајања биће три независне, јавно котиране компаније. Достављени Споразум и план спајања који је Комисија прихватила као правни основ концентрације, представља концентрацију у складу са чл. 17. став 1. тачка 1. Закона.

Подносиоци Пријаве сматрају да за потребе предметне трансакције није неопходно коначно дефинисати релевантно тржиште производа имајући у виду да, без обзира на усвојену дефиницију релевантног тржишта производа, предметна концентрација неће имати значајнијег утицаја на конкуренцију у Србији. У циљу достављања потпуних информација, подносиоци Пријаве су за потребе дефинисања релевантног тржишта производа у предметној трансакцији, полазећи од оних пословних активности учесника концентрације у којима се они преклапају на тржишту Србије, предложили два тржишта: тржиште производње и велепродаје производа за заштиту усева, (хербициди, инсектициди и фунгициди, који се уобичајено заједно називају пестицидима) и тржиште производње и велепродаје производа технике материјала. Комисија констатује контрадикторност подносилаца Пријаве у предлогу дефиниције релевантног тржишта производа. Наиме, подносиоци Пријаве наводе да се активности учесника концентрације преклапају у Србији у производњи и велелепродаји, како производа за заштиту усева (пестицида), тако и у производњи и велепродаји производа технике материјала, и истовремено наводе да ниједан од учесника концентрације нема

производњу релевантних производа у Србији. Сходно утврђеним чињеницама током поступка, Комисија није прихватила предложену дефиницију релевантног тржишта производа, с обзиром да учесници концентрације немају производњу релевантних производа у Србији. С тим у вези, Комисија је полазећи од активности у којима се учесници концентрације преклапају на тржишту Србије, уже дефинисала релевантна тржишта производа, и то као: тржиште veleпродаје производа за заштиту усева (хербицида, инсектицида и фунгицида) и тржиште veleпродаје производа технике материјала.

Производи за заштиту усева су специфичне формулације активних и пасивних састојака/коформуланата који се наносе или на семе (тзв. третман семена) или на поља/биљке/усеве ради заштите корисних или пожељних биљака од свих врста оштећења која би могла бити проузрокована коровом, инсектима или болестима (нарочито гљивица). У предмету *Astra Zeneca/Novartis (No COMP/M.1806*, одлука Европске Комисије од 26. јула 2000. године), Европска Комисија је идентификовала следеће сегменте производа за пољопривредну заштиту усева: хербициди (производи за заштиту усева, који онемогућавају или умањују раст корова у усеву), инсектициди (производи намењени контроли инсеката који оштећују култивисане биљке, нарочито хранљиве усеве), фунгициди (агенси који се користе за контролу обољења биљака које нарочито изазивају гљивице), производи за третман семена (за заштиту семена и биљака од обољења и инсеката) и производи за пречишћавање земљишта (за чишћење земљишта од гљивица, корова и инсеката). Друго релевантно тржиште производа - производи технике материјала - обухватају пластике високих перформанси и материјале и хемикалије изведене из петрохемијских производа, попут етиленских кополимера, еластомера и других изведених производа из угљоводоника, инфраструктурна решења, решења за аутомобиле и др.

Учесници концентрације сматрају да за потребе предметне трансакције није неопходно коначно дефинисати релевантно географско тржиште јер, без обзира на усвојену дефиницију, трансакција неће имати негативних ефеката на конкуренцију у Србији. Сходно томе, учесници концентрације сматрају да дефиниција релевантног географског тржишта може остати отворена. У циљу сагледавања ефеката концентрације, подносиоци Пријаве су доставили информације које се односе на релевантне производе на националном нивоу, односно територију Србије. Такође, учесници истичу да нарочито у погледу производње и veleпродаје производа технике материјала, релевантно географско тржиште је вероватно значајно шире од Србије, односно најмање регионално (тј. ЕЕЗ и ЦЕФТА), или чак глобалног обима. У том погледу, учесници истичу да је трошак транспорта пластичних производа и полимера низак и да не постоје царине између ЕЕЗ и ЦЕФТА држава (укључујући Србију). Комисија је полазећи од критеријума за дефинисање релевантног географског тржишта, дефинисала исто, као тржиште Републике Србије (за оба релевантна тржишта производа), у складу са законским надлежностима Комисије, која ефекте пословних трансакција са становишта утицаја на конкуренцију процењује за оквир националне територије.

Подносиоци Пријаве су доставили процене својих удела и највећих конкурената у Србији (које су базиране на подацима из 2013. године, као последњој години из које учесници концентрације имају потпуне и поуздане податке о њиховим, и активностима конкурената) на тржишту veleпродаје производа за заштиту усева. Према процени подносилаца Пријаве, удео Dow-а на тржишту veleпродаје хербицида у Србији је око

15-10%, a DuPont-a 10-5% - zajedнички udeo nakon koncentracije će iznositi oko 10-20%. Kao najveće konkurentne na ovom tržištu podnosioci su naveli društva Bayer (15-10%), Syngenta (15-10%), Adama (15-10%), BASF (10-5%). Prema proceni podnosioca Priјave udeo Dow-a na tržištu veleprodaje insekticida u Srbiji je oko 10-5%, a DuPont-a 15-10% - zajedнички udeo nakon koncentracije će iznositi oko 10-20%. Kao najveće konkurentne na ovom tržištu podnosioci su naveli društva Syngenta (10-20%), Adama (15-10%), BASF (15-10%), Bayer (10-20%). Prema proceni podnosioca Priјave udeo Dow-a na tržištu veleprodaje fungicida u Srbiji je oko 10-5%, a DuPont-a 15-10% - zajedнички udeo nakon koncentracije će iznositi oko 15-10%. Kao najveće konkurentne na ovom tržištu podnosioci su naveli društva Syngenta (10-20%), Adama (10-20%), BASF (10-20%), Bayer (15-10%).

Учесници концентрације не располажу потпуним и поузданим подацима о продаји и учешћу конкурената на тржишту технике материјала у Србији. Подносиоци наводе да су пословања учесника концентрације у овој области високо комплементарна. Оба учесника су у Србији била активна у само једном сегменту тржишта производа технике материјала - смешаних/формулисаних раствора. У 2014. години, Dow је остварио продају ових раствора у Србији у износу од [...] ЕУР, а DuPont око [...] ЕУР. Prema proceni podnosioca, било који прираст учешћа на тржишту veleprodaje смешаних/формулисаних раствора - једине области у оквиру производа технике материјала у којој су оба учесника активна у Србији - ће бити минималан, јер претежна већина продаје спојених компанија у овој области припада пословању DuPont-a. Осим тога, учесници концентрације и у будућем периоду биће изложени конкурентском притиску већег броја произвођача технике материјала, као што су: Arkema, EMS, ExxonMobil, Formosa, Hanwha, Mitsui Chemical, Hirodine, LyondellBasell, Tosoh и др.

Као резултат, након спроведене трансакције, учесници концентрације очекују уштеде у износу од најмање 3 милијарде долара на глобалном нивоу, које би требало да рефлектују комплементарност њихове понуде производа. Иако су оба учесника активна у области пољопривреде, њихове активности су у великој мери комплементарне. Спајање Dow-a и DuPont-a ће створити нови ентитет са одговарајућим производним опсегом који ће моћи да се ефикасно такмичи у све конкурентнијем окружењу. На глобалном нивоу, учесници очекују да остваре уштеде на трошковима од најмање 1,3 милијарде долара годишње у овој области, путем уштеда у производњи семена, максимизације програма истраживања и развоја и оптимизације ланца производње и набавке. Dow ће највећим делом допринети делу прихода од производа технике материјала спојеном друштву на глобалном плану. Комбинацијом комплементарних активности, учесници ће створити спојено пословање са проширеном понудом и интегрисаним ланцем производње, односно иновативнијим и свеобухватнијим решењима. Учесници такође очекују да остваре годишње синергије трошкова у износу од најмање 1,5 милијарди долара на глобалном нивоу, оптимизацијом производње, продаје и истраживања и развоја, односно ефикасностима у трошковима производње. DuPont ће допринети највећем делу прихода од стране одељења специјалних производа спојеног друштва. Комбиновани бизнис ће имати користи од увећаног капацитета за развој иновација, процеса и примењених производа. Учесници такође очекују да остваре годишње синергије трошкова у погледу специјалних производа у износу од најмање 300 милиона долара, оптимизацијом производње, продаје, трошкова истраживања и развоја и набавци сировина.

Комисија констатује да реализација предметне концентрације неће имати негативне ефекте на дефинисаном релевантном тржишту, као и да спровођење пријављене концентрације неће довести до спречавања, ограничавања или нарушавања конкуренције у Србији или њеном делу, а нарочито до стварања или јачања доминантног положаја. На основу претходно изнетог, закључено је да се у конкретном случају ради о дозвољеној концентрацији, у смислу члана 19. Закона, па је стога одлучено као у ставу I диспозитива.

Одлука у ставу II донета је применом члана 65. став 5. Закона, као и члана 2. став 1. тачка б. Тарифника о висини накнада за послове из надлежности Комисије, а на основу оствареног прихода учесника у концентрацији и са њима повезаних учесника на тржишту у обрачунској години која претходи години у којој је концентрација пријављена.

**Поука о правном леку:**

Ово решење је коначно у управном поступку.

Против овог решења може се поднети тужба Управном суду у року од 30 дана од дана пријема решења.

**ПРЕДСЕДНИК КОМИСИЈЕ**

Др Милоје Обрадовић