



Објављени текст садржи заштићене податке.  
Заштићени подаци приказани су ознаком [...] или у распону који  
Комисија сматра одговарајућим начином заштите.

Република Србија  
**КОМИСИЈА ЗА ЗАШТИТУ  
КОНКУРЕНЦИЈЕ**  
Савска улица 25/ IV, Београд  
Број: 6/0-02-434/2018-4  
Датум: 22. 06. 2018. године

Члан Савета Комисије за заштиту конкуренције по овлашћењу председника Комисије за заштиту конкуренције број 1/0-06-486/2018-2 од 18.06.2018.године, на основу члана 37. став 2. и члана 65. став 5. Закона о заштити конкуренције („Службени гласник РС“, број 51/09 и 95/13), и члана 2. став 1. тачка 6. Тарифника о висини накнада за послове из надлежности Комисије за заштиту конкуренције („Службени гласник РС“, број 49/11), одлучујући по Пријави концентрације број 6/0-02-434/2018-1 од 28.05.2018. године, друштва *Fabrika stočne hrane De Neus d.o.o. Šabac*, са седиштем на адреси Агроиндустријска зона бб, Шабац, поднете преко пуномоћника адвоката Марка А. Јовковића из заједничке адвокатске канцеларије Марковић Вукотић Јовковић, из Београда, Влајковићева 12, дана 22. јуна 2018. године, доноси следеће

## **Р Е Ш Е Њ Е**

**I ОДОБРАВА СЕ** у скраћеном поступку концентрација учесника на тржишту која настаје стицањем појединачне контроле од стране друштва *Fabrika stočne hrane De Neus d.o.o. Šabac*, матични број 07171382, са седиштем на адреси Агроиндустријска зона бб, Шабац, над покретном и непокретном имовином у власништву друштва *HZZ Komponenta d.o.o. Сурђија*, матични број 20998474, са седиштем на адреси Тржни центар Сунце, Ћуприја.

**II УТВРЂУЈЕ СЕ** да је Подносилац пријаве, друштво *Fabrika stočne hrane De Neus d.o.o. Šabac*, са седиштем на адреси Агроиндустријска зона бб, Шабац, уплатило дана 28.05.2018. године износ од 2.954.135,00 (двамилионадеветстотинапедесетчетирихиљадестотридесетпет) динара, на рачун Комисије за заштиту конкуренције, што представља прописани износ за издавање решења о одобрењу концентрације у скраћеном поступку.

## **Образложење**

Привредно друштво, *Fabrika stočne hrane De Neus d.o.o. Šabac*, матични број 07171382, са седиштем на адреси Агроиндустријска зона бб, Шабац, (у даљем тексту: Подносилац пријаве или *De Neus*) поднело је дана 28. маја 2018. године, преко пуномоћника адвоката Марка А. Јовковића из заједничке адвокатске канцеларије Марковић Вукотић Јовковић, из Београда, Влајковићева 12, Комисији за заштиту конкуренције (у даљем тексту: Комисија), Пријаву концентрације која је заведена под бројем 6/0-02-434/2018-1, са предлогом да Комисија о пријави одлучи у скраћеном поступку.

На основу члана 45. Закона о заштити конкуренције („Службени гласник РС“, број 51/09 и 95/13- у даљем у тексту: Закон), Подносилац пријаве је дана 29. маја 2018. године, поднео Комисији и захтев за заштиту одређених података садржаних у Пријави концентрације број 6/0-02-434/2018-2. Садржину захтева представља спецификација података и информација

чија се заштита тражи, као и образложење разлога за постављање таквог захтева, о чему ће Комисија одлучити посебним Закључком.

Увидом у достављену документацију, Комисија је утврдила да је поднета Пријава у скраћеном облику потпуна, и у складу са чланом 3. Уредбе о садржини и начину подношења пријаве концентрације („Службени гласник РС“, број 5/16), чиме су испуњени услови за поступање Комисије у поступку испитивања пријављене концентрације, у скраћеном поступку.

Саставни део Пријаве концентрације чини и доказ о извршеној уплати, којим се потврђује да је уплаћен прописани износ за издавање акта Комисије, што је утврђено у ставу II диспозитива овог решења.

## 1. Учесници у концентрацији

Подносилац пријаве и стизалац у концентрацији је домаће друштво, De Heus из Шапца. Власник 100% удела у друштву De Heus је друштво De Heus Animal Nutrition B.V. из Холандије, регистарски број 16011201.

De Heus је члан Royal De Heus Групе из Холандије, која је активна у 60 земаља широм света. Royal De Heus Група је интернационална компанија која има водећу позицију у индустрији хране за животиње. Групом управља породица De Heus. Од свог основања Royal De Heus Група је од регионалног произвођача сточне хране израсла у конгломерат са активностима у више од 60 земаља Европе, Азије, Блиског истока, Африке и Латинске Америке. Због брзог раста изван Холандије, Royal De Heus Група је постала једна од 15 водећих добављача сточне хране на глобалном нивоу.

Матично друштво Royal De Heus Групе је Koniklijke De Heus B.V., регистарски број 09131865, са седиштем на адреси Rubensstraat 175, 6717 VE, Ede, Холандија, која је холдинг компанија за сва зависна друштва и у којој се ради консолидација финансијских извештаја за целокупно пословање ( у даљем тексту: Royal De Heus).

Сва друштва која послују у оквиру Royal De Heus групе, сматрају се једним учесником на тржишту у смислу члана 5. Закона о заштити конкуренције.

Стизалац контроле у предметној концентрацији De Heus из Шапца, производи широк спектар производа за исхрану: (1) музних крава, јунади, телади, оваца и коза, (2) живине, укључујући коке носиле, бројлере и ћурке и (3) свиња, укључујући прасад, приплодне свиње (крмаче) и товне свиње и то потпуних смеша, допунских смеша и премикса.

Крајем 2017. године, De Heus је пустио у рад нови производни погон којим су се постојећи капацитети фабрике повећали за 50%, тако да су у овом тренутку производни капацитети De Heus-а [...] сточне хране годишње. Инвестиција је вредности [...] евра.

Фабрика у Шапцу тренутно запошљава 114 људи, а осим на тржишту Србије, De Heus своје производе продаје и у земљама у окружењу.

Циљну имовину у концентрацији чине, покретне и непокретне ствари у власништву НЗЖ Компонента d.o.o. Српска, матични број 20998474, са седиштем на адреси Тржни центар Сунце, Ћуприја ( у даљем тексту: НЗЖ Компонента или Циљна имовина). НЗЖ Компонента је самостални ентитет и не припада ни једној групи. То је привредно друштво за производњу и промет хране за животиње, друштво са ограниченом одговорношћу, регистровано у АПР-у под матичним бројем 20998474. Власник 100% удела у друштву је Ђорђе Герман, јмбг [...].

НЗЖ Компонента је стекла Циљну имовину 2016. године од FSN Компонента d.o.o. Српска- у стечају, путем продаје тог дела имовине на јавној продаји, као једини заинтересовани понуђач.

Према наводима Подносиоца пријаве, предметна Циљна имовина, као имовинска целина која служи за делатност производње сточне хране, састоји се од: (1) грађевинских објеката који су уписани у Листове непокретности (ЛН) број 5679, број 812 и број 6309, сви у КО Ћуприја град (укупно 15 објеката укључујући ту 5 објеката који служе за производњу сточне

хране, као и помоћне зграде и зграде пословних услуга), (2) земљишта у приватној својини и државној (јавној) својини са правом коришћења, као и (3) расположивих машина и опреме која служи за производњу сточне хране. Већина наведених објеката и опреме су у изузетно лошем стању и захтевају значајна додатна улагања како би се производња сточне хране обављала на безбедан и ефикасан начин, у складу са домаћим стандардима.

HZZ Komponenta нема релевантну и успешну пословну историју, има значајне проблеме у свом пословању и жели да прода Циљну имовину De Neus-у.

Royal De Neus Grupa у 2017. години очекује консолидовани приход на светском тржишту од [...] ЕУР, а на српском тржишту остварен приход групе износи [...] динара или [...] ЕУР прерачунато по средњем курсу НБС на дан 31.12.2017. године.

HZZ Komponenta, односно Циљна имовина је у 2017. години остварила укупан приход од [...] динара, што представља [...] ЕУР прерачунато по средњем курсу НБС на дан 31.12.2017. године.

## **2. Опис концентрације и акт о концентрацији**

Концентрација настаје стицањем појединачне контроле од стране Подносиоца пријаве De Neus у смислу члана 17. став 1. тачка 2) Закона, над покретном и непокретном имовином која служи за производњу сточне хране у власништву друштва HZZ Komponenta.

Као акт о концентрацији достављено је Писмо о намерама од 27.03.2018. године, потписано од стране овлашћених лица De Neus-а као купца и HZZ Komponenta као продавца, о намеравању куповине Циљне имовине како је писмом дефинисано, а након споразума страна и потписивања правно обавезујућег уговора о куповини.

Планираном трансакцијом у складу са наведеним Писмом о намерама De Neus ће купити од продавца 15 објеката на парцели 1038/4 уписаних у ЛН 5679, 1 објекат на парцели 962/1 уписан у ЛН 812, 1 објекат на парцели 966 уписан у ЛН 6309, припадајуће право коришћења земљишта и право својине на земљишту на катастарским парцелама 1038/4, 962/1, 962/2, 966, 967/1, 967/2, 5025/2 уписаним у наведеним Листовима непокретности, све у катастарској општини (КО) Ћуприја град. Предмет имовине која се купује су и расположиве машине и опрема ( све познато купцу и продавцу) , а све заједно је дефинисано као „Пословање“.

Купопродајна цена предметне имовине од [...] ЕУР у динарској противвредности, је условљена за купца [...], а трансакција је условљена између осталог одобрењем било ког надлежног органа за конкуренцију у било којој јурисдикцији, под условима који су задовољавајући за купца.

### 3. Испуњеност услова за подношење пријаве

Комисија је закључила да пријављена трансакција представља концентрацију у смислу члана 17. став 1. тачка 2) Закона, јер се предметном трансакцијом стиче имовински део другог учесника на тржишту који представља самосталну пословну целину.

Комисија је на основу достављених података о висини укупних прихода Подносиоца пријаве и Циљне имовине остварених на светском тржишту и тржишту Републике Србије у 2017. години, утврдила да је Подносилац пријаве имао обавезу да пријави концентрацију, у складу са чланом 61. став 1. тачка 1. Закона, што је утврђено увидом у податке о приходима и достављене финансијске извештаје.

Пријава концентрације је поднета у складу са чланом 63. став 2. Закона и сматра се благовременом.

### 4. Релевантно тржиште

Комисија је утврдила релевантно тржиште у складу са чланом 6. Закона и Уредбом о критеријумима за одређивање релевантног тржишта („Службени гласник РС“, бр. 89/2009). У складу са наведеном уредбом, релевантно тржиште производа представља скуп роба или услуга које потрошачи сматрају заменљивим у погледу њиховог својства, уобичајене намене и цене.

Релевантно географско тржиште представља територију на којој учесници на тржишту учествују у понуди или потражњи и на којој постоје исти или слични услови конкуренције, а који се битно разликују од услова конкуренције на суседним територијама.

Подносилац пријаве сматра да би се релевантно тржиште производа за потребе ове концентрације могло дефинисати као: *Производња и велепродаја сточне хране.*

Код оваквог предлога дефиниције релевантног тржишта производа у предметној концентрацији, Подносилац пријаве је пошао од своје делатности и делатности Циљне имовине/HZZ Komponente, конкретно од асортимана производа од којих Подносилац пријаве и Циљна имовина највише приходују, као начина пословања и дистрибуције тих производа.

Такође, при дефинисању релевантног тржишта, Подносилац пријаве је имао у виду већ прихваћене дефиниције релевантног тржишта производа у решењима Комисије бр. 6/0-02-434/2013-5 (Patent Co/ Abris Cee Mid Market Fund) и 6/0-02-613/2015-5 (Agrifirm и Зоран Вукадиновић/Сто посто д.о.о.), јер на релевантном тржишту утврђеном у наведеним решењима послују конкуренти оба учесника у концентрацији.

Подносилац пријаве сматра да концентрација неће имати скоро никаквих ефеката на конкуренцију.

Код утврђивања релевантног тржишта производа у овој концентрацији Комисија је прихватила дефиницију релевантног тржишта предложену од стране Подносиоца пријаве, полазећи од регистроване делатности и стварне активности власника Циљне имовине HZZ Komponente, имајући при томе у виду да Циљна имовина служи производњи и продаји хране за животиње. Чињеница да и Подносилац пријаве има исту регистровану делатност (па тиме и активност), као и власник Циљне имовине, међутим, није од утицаја на дефинисање релевантног тржишта производа, већ на оцену ефеката концентрације. Комисија је имала увиду и своје претходне одлуке у вези предложене дефиниције релевантног тржишта, па је оценила да у конкретном случају није неопходно никакво сегментирање или уже дефинисање релевантног тржишта, због чега је прихваћен предлог Подносиоца пријаве и као релевантно тржиште утврђено, тржиште производње и велепродаје сточне хране.

Релевантно географско тржиште одређено је као тржиште Републике Србије што је и предлог Подносиоца пријаве, а Комисија је полазећи од законске дефиниције из члана 6. Закона, узела географски опсег Републике Србије као релевантно географско тржиште, јер из природе предложене трансакције, не проистиче никакво њено дејство само на посебном или ужем подручју у Србији.

## 5. Оцена ефеката концентрације

Приликом испитивања ефеката пријављене концентрације на конкуренцију, Комисија је на основу доступних података и података које су јој достављене уз Пријаву концентрације, закључила да концентрација неће битно утицати на промену тржишне структуре на релевантном тржишту и да неће негативно утицати на конкуренцију у Републици Србији. Ово са следећих разлога:

Подносилац пријаве и стизалац контроле у концентрацији De Neus обавља делатност производње сточне хране у производном погону у Шапцу, где се налази и седиште друштва, и тренутно има 114 запослених. De Neus нема других производних погона нити пословних јединица. Око [...] % производа De Neus пласира директно великим фармама стоке, које робу купују директно у седишту друштва, док се [...] % производа пласира уз помоћ дистрибутера, који на територији Србије снабдевају преко [...] малопродајних објеката.

Главна робна марка Подносиоца пријаве је De Neus, а главни производи су:

- (1) потпуне смеше за бројлере које представљају [...] % од укупне производње и продаје De Neus-a ([...]),
- (2) потпуне смеше за коке носиле представљају [...] % производње и продаје ([...]),
- (3) потпуна смеша за говеда – [...] % укупне производње и продаје,
- (4) потпуна смеша за свиње представља [...] % укупне производње и продаје ([...]), а много мање производње и продаје односи се на
- (5) допунске смеше (концентрати) [...] % и на премиксе [...] % производње и продаје.

Циљна имовина/HZZ Komponenta производњу сточне хране обавља у производном погону у Туприји, а према наводима Подносиоца пријаве нема друге активне пословне јединице, и у 2017. години сточна храна се продавала на националном тржишту само на подручју АП Косово и Метохија.

Главна робна марка је Komponenta, а главни производи су: (1) КМ 18 потпуна смеша за краве музаре преко 20 литара млека, (2) КТ 16 потпуна смеша за исхрану телади, (3) GT-1 потпуна смеша за исхрану јунади у тову и (4) GT-2 потпуна смеша за исхрану јунади у тову.

Према интерним проценама De Neus менаџмента, укупно тржиште у смислу вредности производње у Републици Србији јесте око [...] динара. У погледу обима тржишта, укупна количина сточне хране која се у Србији индустријски произведе на годишњем нивоу је око [...] тона.

De Neus је у 2017. години продао на тржишту Србије укупно [...] тона сточне хране у укупној вредности од [...] динара, односно [...] ЕУР. Извезено је укупно [...] тона, па имајући у виду вредност и обим укупне производње и продаје, учешће De Neus-a на релевантном тржишту је око [5-10] %.

Циљна имовина/HZZ Komponenta је имала у 2017. години продају производа у Србији [...]. У наведеном периоду HZZ Komponenta је продала на Косову сточну храну у укупној вредности од [...] динара, односно [...] ЕУР. Имајући у виду наведено, тржишно учешће Циљне имовине је [0-5] % у Србији.

Према проценама Подносиоца пријаве, главни учесници тј. конкуренти на релевантном тржишту производње и продаје сточне хране у Србији су следећа друштва: „Gebi“ d.o.o. Чантавир са око [10-20] % учешћа на тржишту, „Patent Co“ d.o.o. Мишићево са око [5-10] % учешћа, „Храна Продукт“ д.о.о. Салаш Ноћајски са [5-10] % учешћа, „Сто посто“ д.о.о. Београд, члан Агрифирм групе из Холандије са око [5-10] % учешћа, „Ветеринарски завод Суботица са око [5-10] % учешћа, „Farm Commerce“ Чантавир са око [5-10] % учешћа и „Sanders SH“ d.o.o. Темерин, члан Sanders-a из Француске са око [5-10] % тржишног учешћа.

Осим наведених главних конкурената чији се тржишни удели могу сматрати значајним, на релевантном тржишту у Србији је присутан изузетно велики број других-појединачно малих учесника са уделом испод 5%, а чији заједнички тржишни удео представља око 50% тржишта сточне хране. Међу мањим конкурентима, познати су компаније: „Летина“ д.о.о.

Нови Бечеј, „ФСХ“ д.о.о. Панчево, „Агро Мил“ д.о.о. Појате, „ПКБ Исхрана“ д.о.о. Београд, „Пантелић“ д.о.о. Краљево, „Нутрико“ д.о.о. Врање и други.

Последњих година релевантно тржиште сточне хране карактерише тренд уласка светски познатих компанија на тржиште у Србији, међутим због природе делатности, релевантно тржиште је и даље високог степена атомизованости и ниског степена концентрисаности.

Подносилац пријаве сматра да предметна концентрација неће имати ефеката на територији Србије и неће довести до ограничавања или нарушавања конкуренције, нити до стварања или јачања доминантног положаја, па је предложио да се концентрација одобри безусловно.

На основу свега изложеног, Комисија је утврдила да учесници концентрације послују на истом релевантном тржишту, због чега међу њима постоји хоризонтално преклапање на утврђеном релевантном тржишту у Србији, које је према стању пословања и тренутном тржишном уделу НЗЖ Компонента минимално. Стога Комисија оцењује да спровођењем предметне трансакције долази до незнатног, готово симболичног повећања тржишног удела Подносиоца пријаве. Међутим, имајући у виду процењено тржишно учешће (5-6%) Подносиоца пријаве као стицаоца над Циљном имовином и остале карактеристике релевантног тржишта, Комисија је закључила да предложеном трансакцијом не долази ограничавања или спречавања конкуренције нити до стварања или јачања доминантног положаја на релевантном тржишту.

Приликом оцене ефеката концентрације, Комисија је узела у обзир и остале критеријуме за оцену дозвољености концентрације, на основу чега је закључила да је концентрација дозвољена и да испуњава услове из члана 19. Закона.

У складу са наведеним, а на основу члана 19. Закона одлучено је као у ставу I диспозитива овог решења.

Одлука у ставу II донета је применом члана 65. став 5. Закона, као и члана 2. став 1. тачка 6. Тарифника о висини накнада за послове из надлежности Комисије, а на основу оствареног прихода учесника у концентрацији и са њима повезаних учесника на тржишту у обрачунској години која претходи години у којој је концентрација пријављена.

#### **Упутство о правном средству:**

Ово решење је коначно у управном поступку и против њега се може покренути управни спор подношењем тужбе Управном суду у Београду, Немањина 9, у року од 30 дана од дана пријема решења.

За подношење тужбе плаћа се судска такса у износу од 390 динара прописана Законом о судским таксама ("Службени гласник РС", бр. 28/1994, 53/1995, 16/1997, 34/2001 - др. закон, 9/2002, 29/2004, 61/2005, 116/2008 - др. закон 31/2009, 101/2011, 93/2012, 93/2014 и 106/2015).

#### **П.О. ПРЕДСЕДНИКА КОМИСИЈЕ**

Марко Обрадовић, члан Савета