



Република Србија  
**КОМИСИЈА ЗА ЗАШТИТУ  
КОНКУРЕНЦИЈЕ**

Савска улица 25/IV, Београд  
Број: 6/0-02-289/2018-22  
Датум: 31. јул 2018. године

Објављени текст садржи заштићене податке. Заштићени подаци приказани су ознаком [...] или у распону који Комисија сматра одговарајућим начином заштите

Председник Комисије за заштиту конкуренције на основу члана 37. став 2. и члана 65. став 5. Закона о заштити конкуренције („Службени гласник РС“, број 51/09 и 95/13) и члана 2. став 1. тачка 6. Тарифника о висини накнада за послове из надлежности Комисије за заштиту конкуренције („Службени гласник РС“, бр. 49/11), одлучујући по Пријави концентрације број: 6/0-02-289/2018-1, Привредног друштва за производњу хлеба и пецива Дон Дон д.о.о. Београд, са регистрованим седиштем на адреси Булевар Зорана Ђинђића бр. 1446, Београд-Нови Београд, Република Србија, поднетој 23. марта 2018. године преко пуномоћника, адвоката Бојане Лукић из Београда, Булевар Зорана Ђинђића бр. 1446, дана 31. јула 2018. године, доноси следеће

## **РЕШЕЊЕ**

**I ОДОБРАВА СЕ** у скраћеном поступку концентрација учесника на тржишту која настаје стицањем непосредне контроле Привредног друштва за производњу хлеба и пецива Дон Дон д.о.о. Београд, са регистрованим седиштем на адреси Булевар Зорана Ђинђића бр. 1446, Београд-Нови Београд, Република Србија, регистрованог код Агенције за привредне регистре под матичним бројем: 20383399, над делом друштва Пекарско д.о.о. Извор Параћин са регистрованим седиштем на адреси Видовданска бр. 8, Параћин, Република Србија, регистрованог код Агенције за привредне регистре под матичним бројем: 07115601 који може представљати самосталну пословну целину и који обухвата: производни погон у Параћину на адреси Видовданска бр. 8 и малопродајне објекте у Параћину на адресама: Бранка Крсмановића бр. 2, Вожда Карађорђа бр. 48, Мајора Марка бр. 41, закупом наведених објеката са опремом и инвентаром неопходним за обављање пекарске и малопродајне делатности, као и коришћењем робних марки и преузимањем тендерских уговора закупаодавца и ангажовањем одређеног броја његових запослених.

**II УТВРЂУЈЕ СЕ** да је подносилац пријаве концентрације уплатио 2.954.040,00 (два милиона девет стотина педесет четири хиљаде четрдесет) динара дана 17. априла 2018. године на рачун Комисије за заштиту конкуренције, што представља прописани износ за издавање решења о одобрењу концентрације у скраћеном поступку.

## Образложење

Привредно друштво за производњу хлеба и пецива Дон Дон д.о.о. Београд са регистрованим седиштем на адреси Булевар Зорана Ђинђића бр. 1446, Београд-Нови Београд, Република Србија, регистровано код Агенције за привредне регистре (у даљем тексту: АПР) под матичним бројем: 20383399 (у даљем тексту: Дон Дон, подносилац Пријаве) је поднело Комисији за заштиту конкуренције (у даљем тексту: Комисија) Пријаву концентрације број: 6/0-02-289/2018-1 дана 23. марта 2018. године (у даљем тексту: Пријава), која настаје стицањем непосредне контроле подносиоца Пријаве над делом друштва Пекарско д.о.о. Извор Параћин са регистрованим седиштем на адреси Видовданска бр. 8, Параћин, Република Србија, регистровано код АПР-а под матичним бројем: 07115601 (у даљем тексту: Извор) који може представљати самосталну пословну целину и који обухвата: производни погон у Параћину на адреси Видовданска бр. 8 и малопродајне објекте у Параћину на адресама: Бранка Крсмановића бр. 2, Војда Карађорђа бр. 48, Мајора Марка бр. 41 (у даљем тексту: производни погон Параћин, малопродајни објекти 1, 2, 3), закупом наведених објеката са опремом и инвентаром неопходним за обављање пекарске и малопродајне делатности, као и коришћењем робних марки и преузимањем тендерских уговора закуподавца и ангажовањем одређеног броја његових запослених. Пријава је поднета преко пуномоћника, адвоката Бојане Лукић из Београда, Булевар Зорана Ђинђића бр. 1446.

С обзиром да поднета документација Комисији није била у свему усклађена са Уредбом о садржини и начину подношења пријаве концентрације („Службени гласник РС“, број 5/16, у даљем тексту: Уредба), недостаци Пријаве су отклоњени допунама Пријаве заведеним у Комисији под бројем: 6/0-02-289/2018-3 од 13. априла 2018. године, бројем: 6/0-02-289/2018-4 од 17. априла 2018. године, бројем: 6/0-02-289/2018-6 од 16. маја 2018. године, бројем: 6/0-02-289/2018-7 од 16. маја 2018. године, бројем: 6/0-02-289/2018-9 од 17. маја 2018. године, бројем: 6/0-02-289/2018-13 од 26. јуна 2018. године, бројем: 6/0-02-289/2018-14 од 26. јуна 2018. године, бројем: 6/0-02-289/2018-16 од 13. јула 2018. године, бројем: 6/0-02-289/2018-17 од 17. јула 2018. године, бројем: 6/0-02-289/2018-18 од 20. јула 2018. године, бројем: 6/0-02-289/2018-19 од 24. јула 2018. године.

Након допуне Пријаве, Комисија је утврдила да је Пријава потпуна, да је поднета Комисији у скраћеном облику у складу са чланом 3. Уредбе и да су испуњени услови за поступање и одлучивање Комисије по истој у скраћеном поступку.

Комисија је, такође, утврдила да је подносилац Пријаве уплатио прописани износ за издавање решења о одобрењу концентрације у скраћеном поступку, што је констатовано у ставу II диспозитива.

У предметном поступку подносилац Пријаве је на основу члана 45. Закона о заштити конкуренције („Службени гласник РС“, број 51/09 и 95/13, у даљем тексту: Закон) поставио и Захтев за заштиту података поднеском број: број: 6/0-02-289/2018-2 од 23. марта 2018. године, допуњен поднесцима: број: 6/0-02-289/2018-5 од 17. априла 2018. године, број: 6/0-02-289/2018-8 од 17. маја 2018. године, број: 6/0-02-289/2018-15 од 26. јуна 2018. године, број: 6/0-02-289/2018-20 од 24. јула 2018. године, а тиче се заштите података који представљају садржину Пријаве, њених допуна и докумената која су предата као прилози уз Пријаву у папирној и електронској верзији. Председник Комисије је, решавајући по наведеном захтеву, донео 31. јула 2018. године Закључак о заштити података број: 6/0-02-289/2018-21.

Увидом у целокупну предметну документацију, утврђено је како следи:

## Учесници у концентрацији

Подносилац Пријаве је основан 13. фебруара 2008. године под матичним бројем: 20383399 и са претежном делатношћу: производња хлеба, свежег пецива и колача – шифра 1071. Такође, исти се бави и продајом пекарских производа и производњом млинских производа, претежно за сопствене потребе. Подносилац Пријаве има следеће огранке:

- *Дон Дон д.о.о. Београд – Огранак пекара Пударци*, са регистрованим седиштем на адреси Палих бораца бр. 12 А, Пударци, Београд-Гроцка, Република Србија, претежна делатност: производња хлеба, свежег пецива и колача – шифра 1071;
- *Дон Дон д.о.о. Београд – Огранак пекара Крагујевац*, са регистрованим седиштем на адреси Војводе Путника бр. 70, Крагујевац, Република Србија, претежна делатност: производња хлеба, свежег пецива и колача – шифра 1071;
- *Дон Дон д.о.о. Београд – Огранак пекара Краљево*, са регистрованим седиштем на адреси Тодоровића бр. 36, Краљево, Република Србија, претежна делатност: производња хлеба, свежег пецива и колача – шифра 1071;
- *Дон Дон д.о.о. Београд – Огранак пекара Лесковац*, са регистрованим седиштем на адреси Његошева б.б., Лесковац, Република Србија, претежна делатност: производња хлеба, свежег пецива и колача – шифра 1071;
- *Дон Дон д.о.о. Београд – Огранак пекара Зрењанин*, са регистрованим седиштем на адреси Болничка бр. 7, Зрењанин, Република Србија, претежна делатност: производња хлеба, свежег пецива и колача – шифра 1071;
- *Дон Дон д.о.о. Београд – Огранак млин Фекетић*, са регистрованим седиштем на адреси Млински пут бр. 1, Фекетић, Мали Иђош, Република Србија, претежна делатност: производња млинских производа – шифра 1061;
- *Дон Дон д.о.о. Београд – Огранак Фиделинка - пекара Суботица*, са регистрованим седиштем на адреси Чантавирски пут бр. 1, Суботица, Република Србија, претежна делатност: производња хлеба, свежег пецива и колача – шифра 1071;
- *Дон Дон д.о.о. Београд – Огранак пекара Јаково*, са регистрованим седиштем на адреси Железничка бр. 3, Јаково, Београд-Сурчин, Република Србија, претежна делатност: производња хлеба, свежег пецива и колача – шифра 1071;
- *Дон Дон д.о.о. Београд – Огранак пекара Ниш*, са регистрованим седиштем на адреси Димитрија Туцовића бр. 51, Ниш, Република Србија, претежна делатност: производња хлеба, свежег пецива и колача – шифра 1071;
- *Дон Дон д.о.о. Београд – Огранак пекара Велика Плана*, са регистрованим седиштем на адреси Алексе Шантића бр. 4, Велика Плана, Република Србија, претежна делатност: производња хлеба, свежег пецива и колача – шифра 1071.

Дон Дон поседује следећа зависна друштва:

1. *Друштво за производњу хлеба и пецива ПДМ д.о.о. Београд*, са регистрованим седиштем на адреси Булевар Зорана Ђинђића бр. 144б, Београд-Нови Београд, Република Србија, матични број: 07543000, претежна делатност: производња хлеба, свежег пецива и колача – шифра 1071 (у даљем тексту: ПДМ). Према подацима у Пријави, ово друштво се више не бави регистрованом делатношћу, већ издаје у закуп производне капацитете и опрему. Дон Дон је власник 100% удела у овом друштву. Дана 4. априла 2018. године регистрована је статусна промена припајања друштва Дон Дон као друштва стицаоца и ПДМ-а као друштва које престаје припајањем и које је, следствено, обрисано из регистра АПР-а;

2. *Привредно друштво за трговину на велико житом, сировим дуваном, семењем и храном за животиње Житодон д.о.о. Београд*, са регистрованим седиштем на адреси Булевар Зорана Ђинђића бр. 144б, Београд-Нови Београд, Република Србија, матични број: 20731214, претежна делатност: производња млинских производа – шифра 1061. Такође, исти се бави и посредовањем у трговини и набавци житарица. Дон Дон је власник 75% удела у овом друштву;
3. *Привредно друштво за производњу и промет пекарских производа Житопек а.д., Ниш*, са регистрованим седиштем на адреси Димитрија Туцовића бр. 51, Ниш, Република Србија, матични број: 07204124, претежна делатност: производња хлеба, свежег пецива и колача – шифра 1071. Такође, исти се бави и продајом пекарских производа у сопственим малопродајним објектима. Дон Дон је власник 50,79% удела у овом друштву ([www.crhov.rs](http://www.crhov.rs), 6. јун 2018. године);
4. *Друштво са ограниченом одговорношћу за прераду житарица, производњу хлеба и производа од житарица Житопродукт Крагујевац*, са регистрованим седиштем на адреси Војводе Путника бр. 70, Крагујевац, Република Србија, матични број: 07148810, претежна делатност: производња млинских производа – шифра 1061 (у даљем тексту: Житопродукт). Дон Дон је власник 100% удела у овом друштву. Дана 17. августа 2017. године регистрована је статусна промена припајања друштва Дон Дон као друштва стицаоца и Житопродукт-а као друштва које престаје припајањем и које је, следствено, обрисано из регистра АПР-а;
5. *„Дон Дон“ д.о.о. за трговину и производњу - Подгорица*, са регистрованим седиштем на адреси Булевар Саве Ковачевића бр. 155, Подгорица, Црна Гора, матични број: 5-0534303/003, претежна делатност: неспецијализована трговина на велико – шифра 4690. Конкретно, ово друштво се бави продајом производа произведених од стране матичног друштва/подносиоца Пријаве, који је власник 100% удела у истом;
6. *„Дон Дон Бугарска“ ЕООД*, са регистрованим седиштем на адреси Индустијална бр. 18, град Габрово 5300, регион/општина Габрово, Бугарска, ЕУ, матични број: 200838386, претежна делатност: продаја производа произведених од стране матичног друштва/подносиоца Пријаве, који је власник 100% удела у истом;
7. *„DON TRADE“ d.o.o. Ramići, Banja Luka*, са регистрованим седиштем на адреси Рамићи б.б., Бања Лука, Република Српска, Босна и Херцеговина, матични број: 57-01-0067-13, претежна делатност: продаја производа произведених од стране матичног друштва/подносиоца Пријаве, који је власник 100% удела у истом.

Дон Дон је у 100% власништву словеначког друштва регистрованог 1994. године - DON DON proizvodno in trgovsko podjetje d.o.o. са седиштем на адреси Gasilska cesta 2, 1290 Grosuplje, Slovenija, EU, регистрациони број: 5844550000, претежна делатност: proizvodnja kruha, svežega peciva in slaščic – С10.710 (у даљем тексту: словеначки Дон Дон), који поред претходно приказаних производних јединица у Републици Србији, има и производне јединице у Словенији и Хрватској: производна јединица Крањ, производна јединица Гросупље (Peکارна Grosuplje), производна јединица Доња Зелина где се производе дневно свежи хлеб и пекарско пециво, фино пециво и крофне, сендвичи и програм замрзнутих производа и полупечених производа за допеку на продајном месту под робним маркама Peکارна Grosuplje, DON DON и Tvojih 5 minuta. У свим производним јединицама се укупно годишње произведе 86.000 тона производа, од тога 70.000 тона у Републици Србији. Peکارна Grosuplje, преузета 2015. године од Mercator-а, је постала средиште пословних активности

словеначког Дон Дон-а за Словенију и Хрватску, док је Београд средиште пословних активности за Републику Србију и остала извозна тржишта (Босна и Херцеговина, Црна Гора и Бугарска). Што се тиче Албаније и Македоније, Дон Дон у истима нема регистрована зависна друштва, већ је у поступку преговора у циљу продаје својих производа посредством дистрибутера.

Већински власник словеначког Дон Дон-а, са 59,39% удела јесте друштво AMAL NALOŽBE investicijsko, proizvodno in trgovsko podjetje d.o.o., са регистрованим седиштем на адреси Laze 16, 4000 Kranj, Slovenija, EU, регистрациони број: 6824315000, претежна делатност: drugo podjetniško in poslovno svetovanje – M70.220, чији су власници/сувласници, са по 50% удела, физичка лица Aleš Mozetič и Alenka Mozetič Zavrl. Поред сувласништва, Aleš Mozetič и Alenka Mozetič Zavrl врше и управљачке функције у словеначком Дон Дон-у и у бугарском, црногорском и босанском зависном друштву подносиоца Пријаве, док је Aleš Mozetič и законски заступник/директор подносиоца Пријаве и његовог зависног друштва у Републици Српској.

Мањински власник словеначког Дон Дон-а са 40,61% удела је друштво KJK Investicije 2 d.o.o., са регистрованим седиштем на адреси Dunajska cesta 106, 1000 Ljubljana, Slovenija, EU, регистрациони број: 6866999000, претежна делатност: dejavnost holdingov – K64.200, чији је 100% посредни власник инвестициони фонд KJK FUND II, односно његови подфондови KJK FUND II Balkan са 52,67% и KJK FUND II Balkan Discovery са 47,33% учешћа. Наведеним фондовима управља компанија KJK MANAGEMENT S.A. са регистрованим седиштем на адреси 12E, rue Guillaume Kroll, L-1882 Luxembourg, Grand-Duchy of Luxembourg, регистрациони број: B156627. Фокус интересовања ове компаније и њених фондова су инвестиције у Финској, балтичким и балканским државама.

Сва приказана друштва повезана са словеначким Дон Дон-ом чине Дон Дон групу друштва (у даљем тексту: Дон Дон Група), која представља једног учесника на тржишту у складу са чланом 5. Закона.

Извор је основан 16. јуна 1948. године као градско предузеће под називом „Исхрана“ са седиштем у Параћину и тада је у свом саставу имало 5 турских пекара за печење хлеба, пецива и бурека на дрва, једну кланицу, 5 продавница хлеба и пецива, 5 продавница меса и месних прерађевина, 3 продавнице воћа и поврћа, један централни магацин и запошљавао је 48 радника. Након издвајања других организација, 1958. године, „Исхрана“ остаје само са млином и пекарском као чиста прехранбена индустрија и мења назив у индустријско-млиноско предузеће „Извор“ Параћин, да би се издвајањем млина 1968. године исто регистровало под називом пекарско предузеће „Извор“ – Параћин. Извор је у наредном периоду добио нову пекару за аутоматску производњу хлеба која је радила у три смене и снабдевала хлебом грађане општина Параћин, Ћићевац, Варварин и Ражањ, путем сопственог возног парка и продаје хлеба у 8 сопствених продавница, тако да је 1996. године произведено 3.113.000 кг хлеба и 167.000 кг пецива. Извор је од 2003. године до 21. септембра 2017. године пословао као акционарско друштво, у ком периоду је изграђен и нови погон за смрзнута теста, силос и пословна зграда, а измењен је и обновљен и постојећи возни парк.

Извор је приватизован у марту 2003. године, продајом 70% укупног капитала конзорцијуму чији је носилац био физичко лице Драгиша Милојевић. У априлу 2008. године Пекарска индустрија „Клас“ из Београда/већински власник „East point holding“ Зорана Дракулића покушала је безуспешно да давањем понуде за преузимање постане власник додатних 56,37% акција Извор-а (поред постојећих 43,63%). У садашњости Извор послује као друштво са ограниченом одговорношћу и са претежном делатношћу: производња хлеба, свежег пецива и колача – шифра 1071. Такође се бави и продајом пекарских производа у малопродајним објектима узетим у закуп. Његову власничку структуру тренутно чине 22 физичка и правна лица са великим распоном у уделима. Тако три члана поседују 98,31% акција Извор-а (Драгиша Милојевић – 42,09%, Горан Митровић, директор друштва – 25,35%, ДОО за трговину, услуге и превоз АМГ, Параћин – 30,87%), а осталих 19 чланова поседују уделе од 0,72% до 0,009%.

Тренутно, Извор производи, у складу са НАССР стандардом, и снабдева велики број купаца основном и специјалним врстама хлеба, свим врстама пецива: белим и лиснатим пецивом, питама, крофнама, буреком, као и комплетним смрзнутим програмом: разним врстама паштета, ролницама, слатким и сланим питама, кроасанима, коктел пецивима и то интегралног и кукурузног програма, који свеукупно представљају спој традиције и иновација са новим састојцима. Такође, Извор је иновирао и први трајни кроасан произведен у Републици Србији под називом „Nika“, пуњено пециво са чоколадним, ванила и кајсија филмом у засебном паковању.

### **Опис концентрације и акт о концентрацији**

Према подацима у Пријави, предметна концентрација се односи на закуп производног погона у Параћину у коме Извор обавља производњу свежих пекарских производа, првенствено векни хлеба. Извор има намеру да се повуче из сегмента производње свежих пекарских производа (већински векни) и да се фокусира на производњу замрзнутих пекарских производа. С друге стране, Дон Дон је заинтересован за закуп производног погона у Параћину са припадајућом опремом, где би уместо Извор-а наставио са производњом свежих пекарских производа, а такође, и за закуп малопродајних објеката 1, 2, 3 са припадајућом опремом, који би му били издати у подзакуп од стране Извор-а, и преко којих би Дон Дон вршио пласман производа произведених у предметном производном погону, као и за преузимање дела запослених у Извор-у, у складу са потребама процеса производње.

Следствено наведеном, подносилац Пријаве је доставио Комисији Уговор о пословној сарадњи и закупу производних капацитета закључен 12. марта 2018. године између Извор-а као закуподавца и Дон Дон-а као закупца (у даљем тексту: Уговор, Закуподавац, Закупац). Садржај Уговора упућује да је његов предмет:

1. закуп непокретности са наменом за обављање пекарске делатности, саграђене на к.п. 4175, уписане у ЛН број 6276 КО Параћин град, у Параћину у улици Видовданска бр. 8 и које су уписане у лист непокретности који је саставни део Уговора, објекти од 1 до 14 и право коришћења парцеле са приступом свим закупљеним објектима;
2. закуп опреме и инвентара који су Закупцу неопходни за обављање пекарске и малопродајне делатности и који су наведени у Прилогу 1 Уговора;
3. ангажовање одређеног броја запослених који су везани за процес производње, а према потребама и по избору Закупца у погледу потребног броја, квалификационе структуре и личности запослених, чији ће списак представљати Прилог 3 Уговора;
4. Закуподавац даје сагласност Закупцу да у својој производњи, за време трајања Уговора, може да користи робне марке Закуподавца за које се Закупац одлучи и које ће посебно бити дефинисане као Прилог 5 Уговора;
5. Закупац у своје име и за свој рачун, наставља испоруку производа досадашњим купцима Закуподавца, који од дана ступања на снагу Уговора постају купци Закупца. Такође, Закупац се обавезује да производи и испоручује робу тендерским установама, у свему сагласно уговорима о јавним набавкама/тендерским условима, као и по спецификацији, количини, начину и времену испоруке а по важећим уговорима Закуподавца са тендерским купцима, у максималном трајању од 3 године по ступању Уговора на снагу, као и:
6. подзакуп малопродајних објеката у Параћину на адресама:
  - Бранка Крсмановића бр. 2, површине 67 квадратна метра,
  - Вожда Карађорђа бр. 48, површине 73 квадратна метра,
  - Мајора Марка бр. 41, површине 43 квадратна метра.

Према одредбама оснивачког акта – Одлуке о оснивању Пекарског д.о.о. Извор Параћин од 11. септембра 2017. године (у даљем тексту: Одлука о оснивању) - управљање друштвом је организовано као једнодомно, док су ограни Извор-а скупштина (коју чине сви чланови друштва) и директор, чији су делокруг и надлежност утврђени Одлуком о оснивању. Према члану 28. став 1. тачка 22. Одлуке о оснивању, скупштина друштва даје сагласност на стицање, продају, давање у закуп, залагање или друго располагање имовином велике вредности у смислу члана 470. Закона о привредним друштвима. У вези са наведеним Скупштина Извора је [...] донела Одлуку [...] о одобравању Извор-у давање у закуп предмета закупа овде наведеног у тачкама 1., 2. и 6. Уговора, [...].

Поред Уговора са тренутно дефинисаним Прилозима 1 и 5, Комисији су достављени наведена одлука Скупштине Извор-а, као и сагласности власника сва три малопродајна објекта дате Извор-у за издавање у подзакуп истих Дон Дон-у [...].[...].

Из разлога што је у Уговору, у свим његовим деловима, исказана воља његових потписника да га закључе и реализују, чиме ће се омогућити спровођење предметне концентрације, Комисија га је прихватила као правни основ исте/акт о концентрацији.

Из образложења у Пријави, произилази да је циљ закључења Уговора, с једне стране, [...] који ће се фокусирати убудуће на производњу смрзнутих производа – лиснатих теста и на специјализацију у производњи и продаји смрзнутих и трајних пекарских производа, који су специфични и имају другачије карактеристике од свежих пекарских производа. Додатно, Дон Дон [...]. Са друге стране, спровођењем предметне концентрације Дон Дон ће повећати своје производне капацитете као и присутност на локалном тржишту.

### **Испуњеност услова за подношење пријаве концентрације**

Као што из напред приказаног проистиче, предложена концентрација се тиче стицања непосредне контроле једног учесника на тржишту над делом другог учесника на тржишту, који може представљати самосталну пословну целину, у смислу члана 17. став 1. тачка 2) Закона. Комисија је имала у виду да се ради о закупу на период [...].

Из података достављених Комисији о укупним годишњим приходима учесника у концентрацији оствареним на светском тржишту, као и о укупном приходу једног од њих оствареном на тржишту Републике Србије у 2017. години, проистиче да исти надмашују износе остварених укупних годишњих прихода из првог алтернативног услова из члана 61. Закона, што значи да је постојала обавеза пријаве предметне концентрације Комисији.

Пријава је поднета у складу са одредбама члана 63. став. 1 тачка 1) и став 3. Закона.

### **Релевантно тржиште**

Релевантно тржиште одређено је у складу са чл. 6. Закона и Уредбом о критеријумима за одређивање релевантног тржишта („Службени гласник РС“, број 89/2009). Релевантно тржиште производа представља скуп роба/услуга које потрошачи сматрају заменљивим у погледу њиховог својства, уобичајене намене и цене. Релевантно географско тржиште представља територију на којој учесници на тржишту учествују у понуди или потражњи и на којој постоје исти или слични услови конкуренције, а који се битно разликују од услова конкуренције на суседним територијама.

Образлажући предлог релевантног тржишта подносилац Пријаве је дао и следеће уводне напомене, полазећи од пословних активности учесника у концентрацији, првенствено имајући у виду оне у производном погону у Параћину, делу друштва Извор који може представљати самосталну пословну целину и који је предмет закупа.

Извор тренутно производи у предметном погону свеже пекарске производе, првенствено векне – хлеб од белог и других врста брашна различитих грамажа (од 300 до 500 грама) и резани хлеб, такође, различитих грамажа (од 300 до 500 грама), што је и предмет интересовања Дон Дона. У истом производном погону се производе и дневно свежа

пецива, али по њиховим произведеним количинама и вредности, у односу на производњу векни, имају мали значај у производном погону у Параћину, из ког разлога ови производи неће бити предмет даље анализе.

Као што је већ речено, Извор неће убудуће обављати садашње пословне активности – производњу свежих пекарских производа у предметном погону и њихову продају у малопродајним објектима 1, 2, 3. Ово друштво ће убудуће издавати наведене непокретности са припадајућом опремом и инвентаром у закуп Дон Дон-у и наставити са производњом смрзнутих и пакованих/трајних пекарских производа (производи који имају дужи рок употребе, као што је претходно поменут кроасан „Nika“) у одвојеном објекту, који није предмет закупа.

Према подносиоцу Пријаве, предмет његовог пословања на домаћем тржишту чине: производња хлеба, свежег пецива и колача, продаја пекарских производа и производња млинских производа, претежно, за сопствене потребе. Из претходно представљених података произилази да су Дон Дон-ове производне јединице лоциране у: Пударцима, Крагујевцу, Нишу, Јакову, Краљеву, Лесковцу, Суботици, Зрењанину и Великој Плани (након регистрације огранка код АПР-а од 24. априла 2018. године), док се брашно – основна сировина за пекарске производе, производи у млиновима у Зрењанину и Фекетићу. Додатно, сходно Уговору, Дон Дон ће узети у закуп од Извор-а непокретности које чине функционалну целину производног погона у Параћину на адреси Видовданска бр. 8.

Следствено свеукупно наведеном, у домену пословних активности садашњег и будућег корисника производног погона у Параћину су производња и продаја хлеба, свежег пецива и колача. Хлеб, свеже пециво и колачи спадају у пекарске производе.

Хлеб је пекарски производ који се прави печењем теста чији су основни састојци брашно (пшенично: бело, полубело, црно, интегрално, као и ражено, кукурузно, хељдино, просено, јечмено, овсено, пиринчано, итд) и вода. Њима се најчешће додају со, квасац, шећер и јестиво уље, а понекад и зачини (ким, сусам, босиљак, рузмарин, итд), различите семенке (сунцокрета, бундеве, лана, итд), млевени орашаста плодови, сушено или кандирано воће. На домаћем тржишту хлеб је, најчешће, у облику векне тежине око 500 грама.

Пецива су пекарски производ од сланог и слатког печеног теста, са филмом (сир, мармелада, чоколада, ванила, млевени орашаста плодови, итд) или без њега, чија укупна тежина не прелази 250 грама. Конзумирају се мека и свежа.

Колачи су пекарски производ од печеног или непеченог теста са филмом, са или без глазури или крема на бази маслаца, шећера, јаја, млека, воћа и других додатака, који не спадају у пециво или хлеб. Разликују се суви колачи (кекси), торте, ролати, пите, савијаче, гибанице, итд. Најмања је разлика између сувих колача и пецива, али су суви колачи обично мање грамаже и конзумирају се у дужем року.

У предметном случају подносилац Пријаве, како је наведено у истој и према наредној Табели 1, планира да у производном погону у Параћину производи претежно свеж и резани бели хлеб, векне грамаже 300-500 грама, који припадају категорији свежих пекарских производа. Свежи/дневно свежи пекарски производи су они који су предвиђени за дневну потрошњу.

Резани хлеб је свежи хлеб исечен на кришке, упакован у папирној или пластичној амбалажи, што му обезбеђује бољу заштиту од свих утицаја спољне средине и олакшану конзумацију.



**Табела 1: учесници у концентрацији**

назив учесника	Дон дон доо Београд	производни погон у Параћину
стварна делатност	производња и продаја пекарских производа	производња свежих пекарских производа
главне активне пословне јединице	Ниш, Крагујевац	Параћин
главне робне марке	Твојих пет минута, Наше зрно	Параћинац, Изворац
називи главних производа	резани хлеб, Царски хлеб	линијски хлеб, паковани хлеб од 450гр
главни заштићени робни знакови	Дон Дон, Твојих пет минута, Наше зрно, Златни хлеб, Диа фит Хлеб, Чиста петица, Лазаров Хлеб	нема

*Извор: Дон Дон*

Полазећи од предметних производних и продајних активности које се обављају/ће се обављати у вези са производним погоном у Параћину, подносилац Пријаве је Комисији предложио следећа релевантна тржишта производа:

1. производња и велепродаја свежих пекарских производа;
2. малопродаја свежих пекарских производа;
3. тендерска продаја свежих пекарских производа.

Комисија је прихватила наведене предлоге релевантних тржишта производа под 1. и 2., имајући у виду и да се подаци, који су се користили за анализу и процену релевантних тржишта, односе на ову категорију, свежих пекарских производа, док није прихватила предлог под 3., зато што је тендерска продаја по својој природи саставни део релевантног тржишта производа под 1. - производње и велепродаје, имајући у виду и скромне количине свежих пекарских производа које се продају преко тендера у предметном случају, па га у наставку није више разматрала као предложено посебно релевантно тржиште производа.

Подносилац Пријаве је Комисији предложио као релевантно географско тржиште територије општина: Параћин, Ћуприја, Деспотовац, Јагодина, Рековац, Ражањ, Варварин, и Ћићевац за релевантно тржиште производа: производња и велепродаја свежих пекарских производа, као локално тржиште, на коме се тренутно врши дистрибуција и продаја производа произведених у производном погону у Параћину, посебно имајући у виду да су у питању свежи пекарски производи који се могу дистрибуирати на релативно малој географској удаљености од места производње/производног погона у Параћину. Следствено наведеном, у вези са општином Ражањ, подносилац Пријаве је образложио да иако се иста налази на приближно истој удаљености између Параћина и Ниша, након спровођења концентрације Дон Дон ће купце на територији ове општине снабдевати из производног погона у Параћину а не из производног погона у Нишу, што је разлог да се и општина Ражањ укључи у предлог релевантног географског тржишта.

Подносилац Пријаве је Комисији предложио као релевантно географско тржиште територију општине Параћин за релевантно тржиште производа малопродаја свежих

пекарских производа, из разлога да се на њеној територији налазе предметни малопродајни објекти 1, 2, 3.

Комисија је прихватила, уз наведена образложења, предложене дефиниције предметног релевантног географског тржишта као исправне.

Подносилац Пријаве је за процену укупне тражње на релевантним тржиштима и тржишних удела учесника на релевантним тржиштима у 2017. години, предложио податке садржане у следећим јавно објављеним публикацијама Републичког завода за статистику на његовој интернет страници, за 2016. годину, као последње доступне податке (у недостатку истих за 2017. годину), уз претпоставку да се број становника, број чланова домаћинства, као и просечна потрошња хлеба и пецива нису значајно променили у 2017. години у односу на 2016. годину:

1. Билтен: Анкета о потрошњи домаћинстава, 2016 – одељак 5.1. Количине производа хране и пића потрошене у домаћинствима 2016. године;
2. Демографска статистика, 2016 – одељак 8.1. Процењен број становника.

На основу података из наведених извора, Дон Дон је утврдио укупан процењен број становника на релевантним географским тржиштима у 2017. години, како је приказано у Табели 2.

**Табела 2 – процењен број становника релевантних општина за 2017. годину према објављеним подацима за 2016. годину**

<i>град - општина</i>	<i>број становника -процена за 2017.г.</i>
<b>Параћин</b>	<b>51,921</b>
Ђуприја	28,951
Деспотовац	21,376
Јагодина	70,319
Рековац	9,802
Ражањ	8,323
Варварин	16,803
Ћићевац	8,837
<b>укупно</b>	<b>216,332</b>

*Извор: Републички завод за статистику*

Даље, податак о оствареној производњи/продаји хлеба и пецива на релевантним тржиштима утврђен је на основу података/процене подносиоца Пријаве о количинама које реализују учесници на истим тржиштима на дневној бази.

Комисија је прихватила наведено полазиште и да је податак о просечној потрошњи хлеба и пецива по становнику релевантног географског тржишта у килограмима у 2016. години коришћен као основ за процену укупне тражње за свежим пекарским производима у 2017. години на релевантним географским тржиштима – израженој количински. Следствено, као основ за процену вредности тражње на релевантном тржишту - коришћена је вредност у динарима потрошње хлеба и пецива по становнику у килограмима у 2017. години, када је просечна цена 1 килограма (дневно) свежег хлеба 70 динара, имајући у виду да је просечна цена векне овог хлеба (500 грама) на дефинисаним релевантним тржиштима око 35 динара, што је приказано у Табелама 3 и 5.

У вези са наведеним, подносилац Пријаве је спровео анализу релевантних тржишта уз корекције Комисије и, користећи описану методологију, дошао до следећих података представљених у Табелама 3, 4, 5 и 6.

**Табела 3: процена укупне тражње на релевантном тржишту производње и велепродаје свежих пекарских производа (које укључује тендерску продају остварену у истом географском подручју) у 2017. години – изражене количински у КГ и вредносно у РСД**

2017. год./релев. геогр. тржиште	обим тражње-КГ/бр. становника	2017. год./релев. геогр. тржиште	вредност тражње-РСД/бр. становника
потрошња хлеба и пецива по домаћинству	235,9 КГ	вредност потрошње хлеба и пецива по домаћинству /прос.цена 1КГ хлеба 70 РСД	16.513 РСД
просечан број чланова домаћинства	2,92	просечан број чланова домаћинства	2,92
<b>просечна потрошња хлеба и пецива по становнику</b>	<b>80,79 КГ</b>	<b>вредност просечне потрошње хлеба и пецива по становнику</b>	<b>5.655 РСД</b>
процена броја становника	216.332	процена броја становника	216.332
<b>Σ тражња за хлебом и пецивом по количини</b>	<b>17.477.462 КГ</b>	<b>Σ тражња за хлебом и пецивом по вредности</b>	<b>1.223.357.460 РСД</b>

Учесници на релевантном тржишту производње и велепродаје свежих пекарских производа у 2017. години, наведени у наредној Табели 4, су, углавном, индустријски произвођачи који имају тунелске пећи за масовну производњу. Они дистрибуцију својих производа врше или ангажовањем сопствених транспортних возила, или компанија специјализованих за транспорт пекарских производа до сопствених малопродајних објеката, преко којих врше пласман производа, или пласман врше продајом производа малим трговинама или локалним трговинским ланцима, а могућа је и комбинација ова два канала продаје. Неки од учесника на тржишту из Табеле 4, без обзира на то што су регистровани као предузетници, остварују произведене количине свежих пекарских производа упоредиве са индустријским пекарама.

Дон Дон је на приказаном релевантном тржишту у Табели 4 заступљен продајом свежих пекарских производа, чија се производња за потребе снабдевања релевантног тржишта обавља у производној јединици Дон Дон-а у Крагујевцу. Према [...], након спровођења концентрације, Дон Дон ће производњу и продају свежих пекарских производа на релевантном тржишту, обављати само из производног погона у Параћину. Другим речима, Дон Дон ће прекинути садашње снабдевање релевантног тржишта из производне јединице у Крагујевцу, што је Комисија имала у виду у даљој анализи предметне концентрације.

**Табела 4: тржишни удели учесника у концентрацији и њихових конкурената на релевантном тржишту производње и велепродаје свежих пекарских производа у 2017. години према дневно произведеној/продатој количини хлеба**

учесници на тржишту велепродаје	број комада дневно/годишње	у кг дневно/годишње	тржишни удео у % (количински)	вредност дневно/годишње (КГ-РСД)	тржишни удео у % (вредносно)
<i>Дон Дон</i>	[...]	[...]	/5-10/%	[...]	/5-10/%
<i>Извор</i>	[...]	[...]	/10-20/%	[...]	/10-20/%
Бранко Перишић ад у регстр. Крушевац	[...]	[...]	/5-10/%	[...]	/5-10/%
ЗР Краљев двор, Крагујевац	[...]	[...]	/0-5/%	[...]	/0-5/%
Маковица ад Младеновац	[...]	[...]	/0-5/%	[...]	/0-5/%
Алфа доо Јагодина	[...]	[...]	/0-5/%	[...]	/0-5/%
Понс доо Чачак	[...]	[...]	/0-5/%	[...]	/0-5/%
СТР Златни делишес Драгиша Милутиновић ПР, Параћин	[...]	[...]	/0-5/%	[...]	/0-5/%
Никос-Канбера доо Ђуприја	[...]	[...]	/0-5/%	[...]	/0-5/%
Милан Јовановић ПР Пекара Панини плус Вреоци	[...]	[...]	1,9%	[...]	1,9%
Производно-прометно предузеће Пар-пром доо Параћин	[...]	[...]	/0-5/%	[...]	/0-5/%
Агро Јевтић доо Сипић, Рача	[...]	[...]	/0-5/%	[...]	/0-5/%
СЗР Забадлија Јасмина Забадлија ПР Ђуприја	[...]	[...]	/0-5/%	[...]	/0-5/%
Сам. пекарска радња Х Милутиновић Александар ПР Деспотовац	[...]	[...]	/0-5/%	[...]	/0-5/%
СЗТР Бенисимо Марјановић Бојан ПР Параћин	[...]	[...]	/0-5/0%	[...]	/0-5/%
<b>Σ</b>	<b>53541/19274760</b>	<b>26770,5/9637380</b>	<b>55,1%</b>	<b>1873935/674616600</b>	<b>55,1%</b>
<b>остали</b>	<b>43630/15706656</b>	<b>21814,5/7853328</b>	<b>44,9%</b>	<b>1527036/549732946</b>	<b>44,9%</b>
<b>Σ релевантно тржиште</b>	<b>97171/34981415</b>	<b>48585/17490708</b>	<b>100%</b>	<b>3400971/1224349546</b>	<b>100%</b>

*Извор: Дон Дон*

Као што је приказано у Табели 4 збир тржишних удела наведених учесника на овом релевантном тржишту износи 55,1% и, према подацима у Пријави, исти учесници/конкуренти представљају и највеће учеснике на релевантном тржишту производње и велепродаје свежих пекарских производа у 2017. години. „Остали“ учесници на тржишту, који нису појединачно заступљени у Табели 4, имају тржишне уделе мање од 1% и ради се о малим произвођачима свежих пекарских производа, од којих је већина регистрована као предузетници. Појединачни утицај на тржиште било ког од њих није значајан, иако у збиру они представљају значајан део тржишта од 44,9%. Према подацима из решења Комисије број: 6/0-02-607/2014-4 од 7. октобра 2014. године на домаћем пекарском тржишту је радило 78 индустријских погона за производњу хлеба са линијским пећима од укупно 7.000 пекара. Иако су подаци из 2014. године, подносилац Пријаве наводи да се наведена структура може уважити и за предметно релевантно тржиште, како би се објаснила његова атомизираност.

Према наводима у Пријави, специфичност тендерског тржишта у оквиру тржишта велепродаје, је да су услови набавки дефинисани у оквиру конкурсне документације, и најчешћи, али не и једини критеријум за добијање тендера представља најнижа понуђена цена. Већина тендера је појединачно релативно ниске вредности, а уговори се најчешће закључују на период од годину дана, или у периоду једне школске године, у случају када је снабдевање школа у питању. У једном мањем броју случајева, постоје тендери где се снабдевање врши само повремено, по потреби – као што је на пример, када војска изводи вежбе на одређеном подручју. Тендерско тржиште свежих пекарских производа се у највећем делу снабдева векном хлеба и у мањем делу, пецивима. Институције које расписују тендере, и које се снабдевају свежим пекарским производима најчешће обухватају: војне институције, болнице и клиничке центре, геронтолошке центре, основне школе, предшколске установе, домове ученика, и слично.

Дон Дон и Извор су били учесници на тендерском тржишту током 2017. године (и током 2018. године). Тендери који су били предмет снабдевања од стране Дон Дон-а и Извор-а у 2017. години, нису обавезно били предмет снабдевања и у 2018. години, тако да су исти изгубили неке тендере које су имали у 2017. години, неке добили, као и добили неке нове које нису имали у 2017. години. Ово тржиште је доста динамично, и освајање тендера сваке године зависи од тога колико ће добру понуду да да сваки учесник у току тендерског поступка. Следствено, тржишни удели нису реални показатељи тржишне моћи на тендерским тржиштима јер директно зависе од резултата тендера и могу значајно варирати из године у годину, у зависности од величине тендера и успеха учесника у тендеру (нпр. може лако доћи до промене тржишног удела са 100% на 0% у периоду од само годину дана и обрнуто, тако да учесник са великим тренутним уделом у смислу количине или вредности нема никакву предност у погледу нових или надлазећих тендера).

Комисији је достављен списак тендера које су Дон Дон и Извор добили у 2017. години, као и списак тендера које је Дон Дон добио у 2018. години. Такође, за Извор је достављен списак активних тендера, који су предмет Уговора/акта о концентрацији.

**Табела 5: процена укупне тражње на релевантном тржишту малопродаје свежег пекарских производа у 2017. години – изражене количински у КГ и вредносно у РСД**

2017. год./релев. геогр. тржиште	обим тражње-КГ/бр. становника	2017. год./релев. геогр. тржиште	вредност тражње-РСД/бр. становника
потрошња хлеба и пецива по домаћинству	235,9 КГ	вредност потрошње хлеба и пецива по домаћинству /прос.цена 1КГ хлеба 70 РСД	16.513 РСД
просечан број чланова домаћинства	2,92	просечан број чланова домаћинства	2,92
<b>просечна потрошња хлеба и пецива по становнику</b>	<b>80,79 КГ</b>	<b>вредност просечне потрошње хлеба и пецива по становнику</b>	<b>5.655 РСД</b>
процена броја становника	51.921	процена броја становника	51.921
<b>Σ тражња за хлебом и пецивом по количини</b>	<b>4.194.698 КГ</b>	<b>Σ тражња за хлебом и пецивом по вредности</b>	<b>293.613.255 РСД</b>

Као што је већ наведено, Извор је на овом релевантном тржишту присутан преко предметних малопродајних објеката 1, 2 и 3, сва три лоцирана у граду Параћину, општине Параћин, док Дон Дон нема малопродајних објеката на територији општине Параћин.

Учесници на малопродајном тржишту из Табеле 6 су присутни са различитим бројем малопродајних објеката, који варирају од 1 до 50 (процена Дон Дон-а). Ово тржиште се састоји од огромног броја малих произвођача, у неколико модалитета: мале СЗР (радње) које производе и продају искључиво пекарске производе, најчешће у једном малопродајном објекту који се налази у склопу објекта где се врши и производња, затим, произвођачи пекарских производа који имају неколико малопродајних објеката на локалном тржишту, у којима продају искључиво пекарске производе, и, на крају, друштва која се баве производњом пекарских производа, које продају у малопродајним објектима, преко којих се заједно са пекарским производима врши и пласман робе широке потрошње. Извор припада групи учесника на малопродајном тржишту који у својим малопродајним објектима продају само пекарске производе.

**Табела 6: тржишни удели учесника у концентрацији и њихових конкурената на релевантном тржишту малопродаје свежих пекарских производа у 2017. години према дневно произведеној/продатој количини хлеба**

учесници на тржишту малопродаје	број комада дневно/годишње	у кг дневно/годишње	тржишни удео у % (количински)	вредност дневно/годишње (КГ-РСД)	тржишни удео у % (вредносно)
<i>Извор</i>	[...]	[...]	/0-5%	[...]	/0-5%
Саша Антић ПР СЗТР „Калзоне Дуо –Драгстор“, Параћин	[...]	[...]	/0-5%	[...]	/0-5%
Пекара Квалитет Кристај Себ ПР Параћин	[...]	[...]	/0-5%	[...]	/0-5%
Центрех ПН груп доо Параћин	[...]	[...]	/0-5%	[...]	/0-5%
Саша Милошевић ПР Наша пекарица Милошевић, Параћин	[...]	[...]	/0-5%	[...]	/0-5%
Тања Алексић ПР Нови млин плус, Параћин	[...]	[...]	/0-5%	[...]	/0-5%
СТР Златни делишес Драгиша Милутиновић ПР, Параћин	[...]	[...]	/0-5%	[...]	/0-5%
Производно-прометно предузеће Пар-пром доо Параћин	[...]	[...]	/0-5%	[...]	/0-5%
<b>Σ</b>	<b>1655/595800</b>	<b>827,5/297900</b>	<b>7,1%</b>	<b>57925/20853000</b>	<b>7,1%</b>
<b>остали</b>	<b>21655/7795749</b>	<b>10826,5/3897875</b>	<b>92,9%</b>	<b>757920/272851225</b>	<b>92,9%</b>
<b>Σ релевантно тржиште</b>	<b>23310/8391549</b>	<b>11654/4195775</b>	<b>100%</b>	<b>815845/293704225</b>	<b>100%</b>

*Извор: Дон Дон*

Висок степен атомизације који је, према подацима у Пријави, констатован на релевантном тржишту производње и veleпродаје свежих пекарских производа у 2017. години, још је више наглашен на релевантном тржишту малопродаје свежих пекарских производа у 2017. години представљеном у Табели 6. Међу учесницима на овом тржишту преовлађују предузетници који имају један малопродајни објекат у коме се обавља и производња и продаја свежих пекарских производа, који појединачно немају значај на тржишту као целини, јер највећи део њих има тржишно учешће испод 1%, па и испод 0,05%.

У Табели 6 су заступљени највећи од учесника на тржишту који имају више од једног малопродајног објекта, у коју групу спада и Извор. Дон Дон до сада није био присутан на овом релевантном тржишту.

Како је претходно наведено, Дон Дон на релевантном тржишту приказаном у Табели 4 врши продају пекарских производа, док се производња за потребе снабдевања овог релевантног тржишта, обавља у Дон Дон-овој производној јединици у Крагујевцу.

Подносилац Пријаве намерава да, након спровођења концентрације, количине које се производе у Крагујевцу, а продају на предметном релевантном географском тржишту, производи у погону у Параћину, чиме ће постићи уштеда у трошковима дистрибуције, док ће се подићи квалитет и свежина производа. Садашња дистрибуција производа из Крагујевца се врши ангажовањем екстерних компанија, специјализованих за послове транспорта, што генерише значајне трошкове за Дон Дон.

Дистрибуција производа из производног погона у Параћину се врши путем сопствене логистике, са 19 дистрибутивних линија.

Како из претходно наведеног у Табелама 4 и 6 следи, Извор је присутан на релевантном малопродајном тржишту само са три малопродајна објекта, тако да му је учешће на истом релативно доста ниско. И за Извор и за Дон Дон најзначајније је велепродајно тржиште, које у себи садржи и тендерско тржиште. Према подносиоцу Пријаве, значај који придаје релевантном тржишту производње и велепродаје свежих пекарских производа, одговара његовом пословном моделу да се пре свега фокусира на ово тржиште на целој територији Републике Србије.

### **Оцена ефеката концентрације**

Спровођењем предметне концентрације Дон Дон ће, као купац, стећи непосредну контролу над производним погоном у Параћину и малопродајним објектима 1, 2 и 3. Последице, Дон Дон ће, као купац, постати један од индустријских произвођача свежих пекарских производа на релевантном тржишту, и учесник на релевантном тржишту малопродаје свежих пекарских производа. Његов тржишни удео би се у том случају са постојећих /5-10/% повећао за тржишни удео Извора од /10-20/% и износио /10-20/% на велепродајном тржишту, односно /0-5/% на малопродајном тржишту. Међутим, према [...], након спровођења концентрације, Дон Дон ће производњу и продају свежих пекарских производа на релевантним тржиштима, обављати само из производног погона у Параћину. Другим речима, Дон Дон ће прекинути садашње снабдевање релевантног тржишта из производне јединице у Крагујевцу. Додатно, према наводима у Пријави, део друштва Извор, који није предмет ове концентрације, ће се убудуће бавити производњом свог смрзнутог програма и неће више бити учесник на релевантним тржиштима, тако да неће долазити до преклапања пословних активности Извор-а и Дон Дон-а на релевантним тржиштима. Следствено, Дон Дон ће само преузети тржишне уделе дела производног погона у Параћину/делу Извора на релевантним тржиштима, који су приказани у Табелама 4 и 6, из ког разлога ће тржишна структура на релевантним тржиштима бити делимично измењена. На релевантним тржиштима Дон Дон ће имати локалне конкуренте, индустријске пекаре са изграђеном репутацијом и развојним плановима, као и велики број малих произвођача свежих пекарских производа, организованих као СЗР, од којих неки производе количине свежих пекарских производа које су приближне и неким од индустријских пекара. Додатно, на истим тржиштима, која према, подносиоцу Пријаве, имају рурални карактер, у великој мери је задржана пракса производње свежег хлеба и пецива у домаћинствима.

Подносилац Пријаве је истакао и присутну могућност уласка конкурената са других, суседних локалних тржишта, који би могли изменити успостављене односе постојећих конкурената на релевантним тржиштима. Такав нови конкурент би могао бити било који конкурент који је, географски гледано, близу релевантних тржишта.

Комисија је имала у виду и временски дефинисан карактер односа који ће се успоставити на релевантним тржиштима спровођењем предметне концентрације, јер Дон Дон закупаљује производни погон у Параћину, према предлогу Уговора, на период [...].



Применом критеријума из члана 19. Закона Комисија је оценила да се у конкретном случају ради о дозвољеној концентрацији, што опредељује одлуку у првом ставу диспозитива решења.

Одлука у другом ставу диспозитива решења је донета применом члана 65. став 5. Закона, као и члана 2. став 1. тачка 6. Тарифника о висини накнада за послове из надлежности Комисије, а на основу оствареног прихода учесника у концентрацији и са њима повезаних учесника на тржишту у обрачунској години која претходи години у којој је концентрација пријављена.

#### **Упутство о правном средству:**

Ово решење је коначно у управном поступку и против њега се може покренути управни спор подношењем тужбе Управном суду у Београду, Немањина 9, у року од 30 дана од дана пријема решења.

За подношење тужбе плаћа се судска такса у износу од 390 динара прописана Законом о судским таксама („Службени гласник РС“, бр. 28/1994, 53/1995, 16/1997, 34/2001 - др. закон, 9/2002, 29/2004, 61/2005, 116/2008 - др. закон 31/2009, 101/2011, 93/2012, 93/2014 и 106/2015).

**ПРЕДСЕДНИК КОМИСИЈЕ**

**Др Милоје Обрадовић**